



時間：2016年4月20日(三) 13:30-17:10
 地點：台灣省商業會(台北市松江路168號13樓)

擘劃台灣新金融論壇

網路金融大革命

會議手冊

- 主辦單位：** 台灣競爭力論壇、台北市商業會、台灣省商業會、財團法人王雲五先生教育基金會
- 協辦單位：** 國家聯合信用卡處理中心、富邦金控、中華民國銀行公會、台新銀行、華南金控、中華民國證券商業同業公會、臺灣期貨交易所、證券櫃檯買賣中心、臺灣票據交換所、台灣金融研習院、台灣省商業會、IDEAL 豐地雅工業股份有限公司、卓越雜誌、臺灣證券交易所、元心創意有限公司
- 承辦單位：** 台灣競爭力論壇

【2016 擘劃台灣新金融-網路金融大革命】

會議手冊

2016 年 4 月 20 日

目錄

【2016 擘劃台灣新金融-創新金融變革下之公司治理發展】議程表	1
【貴賓介紹】	2
【開幕致詞】	9
【電子支付與行動支付的未來】	11
【中小企業如何因應及善用金融科技發展】	21
【金融 3.0 趨勢 金控人才發展方向】	57
【金融科技最新發展】	60
【總結致詞】	77

【2016 擘劃台灣新金融-創新金融變革下之公司治理發展】議程表

一、會議名稱：「網路金融大革命」

二、會議時間：2016.4.20(三)13:30-17:10

三、會議地點：台灣省商業會(台北市松江路 168 號 13 樓)

四、主辦單位：社團法人台灣競爭力論壇學會、台北市商業會、台灣商業聯合總會、財團法人王永慶先生教育基金會


五、協辦單位：(以下依筆畫順序排列) 中華民國銀行公會、中華民國證券商業同業公會、中華電信、元心創意、台灣省商業會、台灣證券交易所、台新銀行、卓越雜誌、財團法人金融聯合徵信中心、財團法人聯合信用卡處理中心、財團法人台灣金融研訓院、華南金控、富邦金控、證券櫃檯買賣中心、愛地雅工業股份有限公司、臺灣期貨交易所、臺灣集中保管結算所、

六、議程表：

2016.4.20(三)【網路金融大革命】議程

時間	活動主題	活動說明
13:00-13:00		活動報到
13:30-13:40	貴賓致詞	張平沼 台灣商業聯合總會理事長
13:40-14:10	專題演講 I	題 目：電子支付與行動支付的未來 主講人：鍾興博 智付寶股份有限公司總經理
14:10-14:40	專題演講 II	題 目：中小企業如何因應及善用金融科技發展 主講人：李沃牆 淡江大學財金系教授兼兩岸金融研究中心副主任
14:40-15:00		中場休息
15:00-15:30	專題演講 III	題 目：金融 3.0 趨勢 金控人才發展方向 主講人：陳昭如 富邦金控資深副總暨人資長
15:30-16:00	專題演講 IV	題 目：金融科技最新發展 主講人：曾銘宗 立法委員
16:00-17:00	專家對談	主持人：張平沼 台灣商業聯合總會理事長 與談人：鍾興博 智付寶股份有限公司總經理 與談人：曾銘宗 立法委員 與談人：陳昭如 富邦金控資深副總暨人資長 與談人：李沃牆 淡江大學財務金融學系教授
17:00-17:10	總結致詞	謝明輝 台灣競爭力論壇執行長

【貴賓介紹】

姓名	簡歷
<p style="text-align: center;">張平沼</p> 	<p>現職： 耀華企業集團 總裁 台灣商業聯合總會 理事長 財團法人海峽兩岸商務發展基金會董事長 財團法人中華民國立法委員協進會副理事長 海峽兩岸民意代表交流基金會副董事長</p> <p>學歷： 台灣省立屏東師範學校畢業 國立中興（臺北）大學法律系畢業 高考司法官及格及司法官訓練所第九期結業</p> <p>經歷： 中華民國全國商業總會理事長、台灣服務業聯盟協會理事長 總統府國策顧問、行政院顧問 中華民國立法院第一屆立法委員〔三任九年〕 台灣彰化、新竹、台中地方法院法官、檢察官 中華金融業務研究發展協會理事長 國立台北大學校友總會理事長</p>
<p style="text-align: center;">鍾興博</p> 	<p>現職： 智付寶股份有限公司總經理</p> <p>學歷： 世新大學傳播管理研究所</p> <p>經歷： 智冠集團財管中心總經理 倍利綜合證券（股）公司協理</p>

李沃牆



現職：

淡江大學財務金融學系 專任教授
淡江大學兩岸金融中心副主任
富華創投公司 董事
台灣競爭力論壇兩岸金融組 召集人
美國註冊財務策劃師協會 RFPI 講師
國政基金會經發財政組 特約研究員
中共研究雙月刊 特約研究員
中國城市競爭力研究會客座研究員
期貨商同業公會期貨智庫教授
品豐投顧榮譽顧問
工商時報、聯合報、中國時報、旺報專欄
會計研究月刊國際財經趨勢專欄

學歷：

國立政治大學經濟學博士

經歷：

連江縣政府(馬祖)縣政顧問、真理大學財金系主任
台灣金融學術聯盟共同執行秘書、台灣財工學會副秘書長
勞退基金委外操作審查委員、東吳大學商學研究中心校外研究員
教育部大專教師升等審查委員、金門縣誌編撰委員
金門永續發展委員會委員

專長領域：

財務經濟，總體經濟，兩岸經濟問題，風險管理、經濟安全

陳昭如



現職：

富邦金融控股(股)公司人資長暨資深副總經理

學歷：

美國加州大學柏克萊分校 MBA
國立政治大學企業管理系

經歷：

富邦金控人資長暨資深副總經理兼副發言人(2012-迄今)
萬泰銀行人資長暨資深副總經理兼發言人(2008-2012)
中華開發金控兼中華開發工業銀行人力資源處資深副總經理兼副發言人(2004-2008)
花旗集團在台公共事務處副總裁暨發言人(1990~2004)

曾銘宗



現職：

立法委員

學歷：

中興大學公共政策研究所碩士

臺北大學企業管理研究所博士

經歷：

合作金庫銀行副總經理、總經理

行政院金融監督管理委員會銀行局副局長

行政院金融監督管理委員會檢查局局長

財政部常務次長 兼 國安基金執行秘書

財政部政務次長 兼 國安基金執行秘書

財政部政務次長 兼 臺灣金控暨臺灣銀行董事長

金融監督管理委員會 主任委員

謝明輝



現職：台灣競爭力論壇執行長、福建省人民政府發展研究中心台灣組特約研究員召集人、海峽交流基金會顧問、中國國民黨國家政策基金會顧問、促進平潭開放開發顧問、海西研究中心主任、圓山飯店監察人

學歷：台灣大學政治研究所碩士

經歷：霹靂電視台顧問、中華民國全國會計師聯合會顧問、中華兩岸文化藝術基金會秘書長、中華國家發展促進協會副秘書長、中國台商發展促進協會副秘書長、行政院海岸巡防署國會聯絡組組長、國民大會第三屆國大代表、北縣警察局金山、淡水、蘆洲、樹林、土城分局副分局長、永和分局刑事組組長、臺北縣刑警隊第五組組長、澎湖縣警察局望安分局刑事組組長、澎湖縣警察局馬公分局分隊長

正向的力量 讓世界持續美好

你的分享，讓世界跟著豐收



如果這世界，沒有分享
幸好，這個世界沒有如果

你的分享

就像關懷、扶持、陪伴、熱心、慷慨、溫暖和奉獻一樣
這些美好的價值
匯集成一股正向的力量
讓世界持續美好

 **富邦金控** 正向的力量

讓世界持續美好

www.fubon.com

公司治理中心網站 - 蒐集國內最完整公司治理相關資訊

臺灣證券交易所於103年9月25日推出「公司治理中心」網站，整合國內所有公司治理相關資訊、企業社會責任介紹、相關法規及準則、評鑑資訊等相關資訊，以及提供查詢公司治理及企業社會責任相關資訊的重要平台。

網站以鮮明色彩、生動活潑的色調設計，將公司治理等概念圖像化，傳達公司治理中心、公司治理藍圖、公司治理及企業社會責任之意涵，讓使用者明瞭公司治理及主管機關推行的政策方向，同時發行會員電子報，每月定期提供本中心最新訊息及公司治理之重要發展，以實用導向為主並兼具人性化設計，便利使用者操作及閱讀，希望能讓外界有耳目一新的感受。

點閱連結: <http://cgc.twse.com.tw/newsletter/listCh>



金融科技創新服務領航員

Navigator of Fintech Innovation Services



聯合信用卡處理中心支付服務 **創新 便利 安全**

信用卡收單

聯合信用卡中心現為台灣最大的信用卡收單機構，超過90,000家特店與中心合作，提供信用卡刷卡服務，取代現金交易。

授權轉接/清算處理

聯合信用卡中心與國際卡組織網路接軌，提供民眾國內外刷卡消費即時處理以及無障礙的跨境消費支付環境。

詐欺防制/風險管控

聯合信用卡中心是國內信用卡詐欺犯罪防制中心的通報窗口，提供即時監測系統，通過ISO27001資訊安全管理系統及BS10012個資管理規範等國際標準認證，並三度蟬聯VISA大中華區風險控管預警獎。

支付卡加值應用服務

聯合信用卡中心建置多元化的信用卡應用服務，如網路投保、紅利扣抵、分期付款、小額支付及mPOS行動收單等便利功能。

公務機關信用卡繳費平台

為促進信用卡產業發展，提升電子支付普及率，針對公務機關刷卡繳費業務，除現行已提供語音及網路繳費管道外，新增加臨櫃刷卡繳費之機制，透過電子系統作業，提升繳費業務處理之效率並達到便民之效益。



財團聯合信用卡處理中心
National Credit Card Center of R.O.C.



詳細資訊請掃描 QRcode
網址：<https://www.nccc.com.tw/>

台灣商業聯合總會

台灣商業聯合總會於民國104年9月中旬由內政部核准籌設，謹承商界好友共襄盛舉，短短月餘招募團體會員六十餘家、會員代表二百餘人；成立大會及理監事會議並承總統、副總統、立法院院長等各級長官蒞臨。目前，面對區域經濟方興未艾與互聯網創新商業模式，台灣中小企業必須以更具彈性方式來加強自我競爭力，加入自由經濟體，融入全球經濟體系中。本會衷心期盼，藉「台灣商業聯合總會」之成立，為台灣企業邁向國際化，盡綿薄之力。未來，本會將以創新商業思維模式來推廣商業活動、提升商業服務品質、促進商業經濟活絡、健全商業發展為目標，強化台灣企業與國際之接軌。



台灣商業聯合總會
Taiwan Federation of Commerce

TFOC台灣商業聯合總會

Taiwan Federation of Commerce

106台北市大安區敦化南路2段216號15樓B2



Tel : 886-2-23775580

Fax : 886-2-23775583

Web : www.tfoc.org.tw

www.facebook.com/TWFOC

【開幕致詞】

各位貴賓、先進以及在場所有女士、先生大家午安、大家好：

今天獲邀參加「台灣競爭力論壇學會」與臺灣證券交易所、台北市商業會、台灣商業聯合總會、王永慶先生教育基金會等單位聯合主辦之「網路金融大革命」座談，個人甚感榮幸。

金融業務乃國家經濟發展的血脈，亦與全民生活息息相關，金融業務對於經濟發展、社會安定及維護金融消費者權益都至為重要。

隨著網路時代的來臨，電子商務乘時而起。新興網路商品迅速崛起，金融業的商業模式也隨之改變，由過去 1.0 及 2.0 版的實體臨櫃交易，進入網路化及數位化的 3.0 版本，目前金融機構的數位能力即是金融業最核心的競爭能力與優勢。

為了迎戰網路金融新浪潮，銀行業者刻正積極進行轉型，調整內部組織以為因應，陸續在去年起新增數位金融部門、或是網路金融部門，並將其列為與傳統銀行主力業務的個金、法金部門相同層級之單位，可見對網路金融之重視程度不言可喻。除了銀行業者積極轉型外，政府部門金管會也適時於日前公布「金融業因應數位金融轉型計畫」，提出數位金融政策三大方向，第一是以自動化業務取代部分臨櫃業務；第二是銀行進行組織調整，成立數位通路、數位金融等部門；第三則是計劃推動數位金融分行、網路智慧分行等等數位金融單位。除了銀行業者外，其他金融業如保險、證券等同樣面臨網路金融大革命挑戰之業界，亦正積極推展網路投保、數位下單等業務。

各種跡象顯示，數位金融或網路金融時代，已經宣告正式來臨，面對網路金融時代發展出新的交易型態或類型，我們的金融業者應該如何因應？網路金融人才如何培育與銜接？網路金融交易相關法令如何訂定？以及消費者保障等等，都是值得深入研究、探討之課題。

本人盼望在座各位專家、先進能夠藉由今天的研討貢獻經驗與智慧，提出建言，為網路金融的發展盡一分努力。在此預祝今日研討會活動圓滿成功，並敬祝各位嘉賓，身體健康，平安如意。謝謝大家！

台灣商業聯合總會理事長 張平沼

**IDEAL SERVICE
GLOBAL SERVICES**
愛地雅,實現理想的全球服務



台灣集團總部

愛地雅工業股份有限公司

435台中市梧棲區港埠路一段497號

TEL:+886-4-2639-3242

FAX:+886-4-2639-3247

e-mail:ideal@idealbike.com.tw

中國營運中心

愛地雅(東莞)自行車有限公司

523405廣東省東莞市寮步鎮
華南工業園金富二路

TEL:+86-769-8895-1888

FAX:+86-769-8895-1818

e-mail:idealgd@idealbike.com.tw

歐洲營運中心

IDEAL EUROPE SP. ZO.O

Ul.Bohaterow waik nad Bzura
2,99-300Kutno,Poland

TEL:+48-(0)-24-254-91-00

FAX:+48-(0)-24-254-91-02

e-mail:idealeurope@idealeurope.pl



Sundeal 品牌總部

435台中市梧棲區港埠路一段497號

Tel:+886-4-2639-3242

Fax:+886-4-2639-3247

www.sundealbikes.com

We Want You!

Interested in becoming a Sundeal distributor,
please contact: rexwu@sundealbikes.com

誠徵台灣/中國經銷商

台灣請洽:

chrislee@avantasport.com

中國請洽:

frankxie@avantasport.com

【電子支付與行動支付的未來】

電子支付與行動支付的未來

智付寶股份有限公司 總經理 鍾興博
2016/04/20

股票代號:5478
 智冠集團

智付寶 Pay2go
第三方支付金流平台
www.pay2go.com

誠信 創新 行動 專業
智付寶股份有限公司版權所有

分享內容

台灣電子支付產業現況

創新電子支付翻轉生活型態

電子支付多元應用

智慧服務 · 安心支付
Smart your wallet · Smart your pay

P2

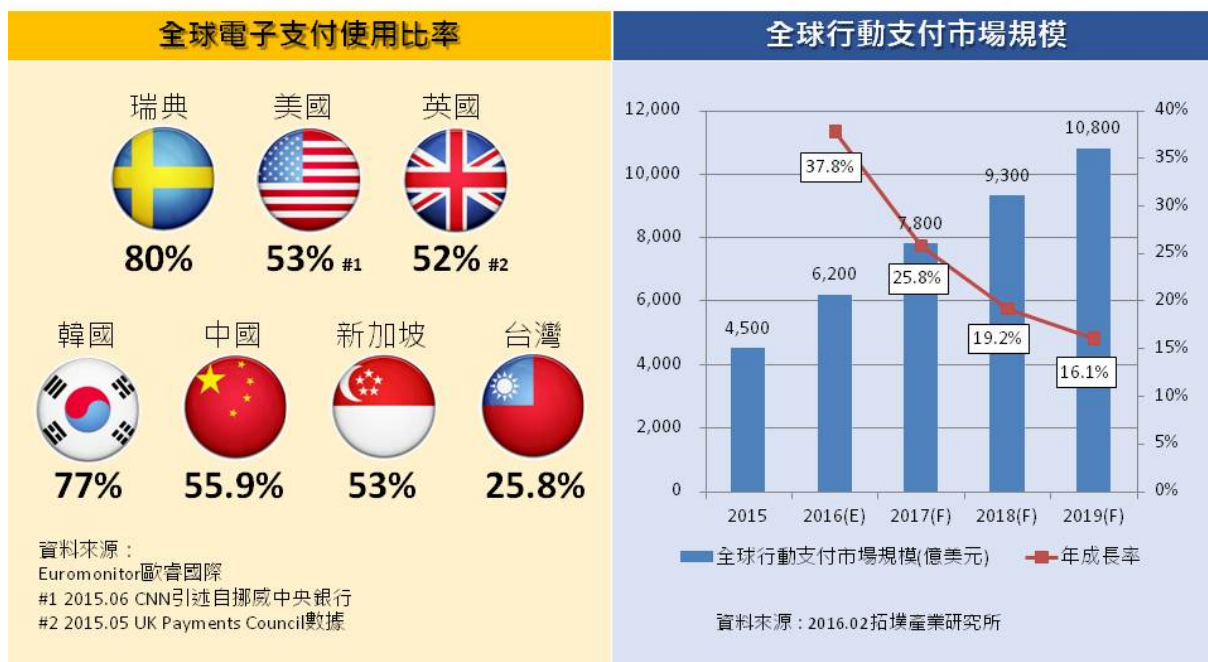
行動APP來臨 創造APP經濟



智付寶 Pay2go

智慧服務 · 安心支付 Smart your wallet · Smart your pay P3

全球電子支付市場概況



智付寶 Pay2go

智慧服務 · 安心支付 Smart your wallet · Smart your pay P 4

台灣支付工具的演變



智付寶 Pay2go

智慧服務 · 安心支付 Smart your wallet · Smart your pay P 5

電子&行動支付應用方案



智付寶 Pay2go

智慧服務 · 安心支付 Smart your wallet · Smart your pay P 6

行動支付的優點

無時空限制
帳戶管理一手掌握
資金帳戶安全性高
資訊獲取與傳遞更即時
服務更加生活化 成本更低廉
信用制度更完善
整合性高

智付寶 Pay2go

智慧服務 · 安心支付 Smart your wallet · Smart your pay P 7

台灣電子支付法令發展歷程



「電子支付機構管理條例」法案重點規範	
• 專營電子支付機構業者最低實收資本額：新臺幣5億元。	
• 僅經營代理收付實質交易款項業者之最低實收資本額：新臺幣1億元。	
• 儲值餘額上限：等值新臺幣5萬元、帳戶間款項移轉上限：每筆等值新臺幣5萬元。	
• 使用者(含收款方及付款方)需完成身分確認(實名認證)。	



專營電子支付機構業者核心業務



新型態電子支付交易優勢

傳統代收付

- 買方不需成為代收代付平台會員
- 賣方無法掌握買方資訊，易造成交易詐騙與糾紛
- 無明定交易限額，易產生代收代付業者經營風險
- 交易糾紛無法徹底履約執行
- 易淪為洗錢等不法用途

電子支付

- 收款方及付款方均需完成實名認證
- 價金保管專戶 + 足額履約保證機制
- 交易資訊透明完整記錄
- 支援多載具
- 各式生活繳費與消費模式創新應用
- 衍伸提供儲值及各式商業增值服務
- 高標準資訊安全認證

更加 **安全、便利、信賴** 的合規電子支付金流平台
擴大應用助於提升產業市場規模



智付寶 Pay2go

智慧服務 · 安心支付 Smart your wallet · Smart your pay P10

聰明支付 · 行動生活

林同學 大學生 20歲



智付寶 Pay2go

智慧服務 · 安心支付 Smart your wallet · Smart your pay P11

聰明支付 · 行動生活

Ryan 上班族 37歲



智付寶 Pay2go

智慧服務 · 安心支付 Smart your wallet · Smart your pay P 12

聰明支付 · 行動生活

楊太太 家管 32歲



智付寶 Pay2go

智慧服務 · 安心支付 Smart your wallet · Smart your pay P 13

電子支付未來應用領域



智付寶 Pay2go

智慧服務 · 安心支付 Smart your wallet · Smart your pay P 14

智白質 Pay2go

第三方支付金流平台

www.pay2go.com

Thank you for your attention.

智慧服務 · 安心支付
Smart your wallet · Smart your pay



證券櫃檯買賣中心
Taipei Exchange



創意起飛 夢想發光

歡迎各行業具創新創意之微型及小型公司踴躍申請登錄創櫃板

創櫃板自103年1月3日正式啟用以來，申請登錄創櫃板公司之產業類別多元且豐富，除了上(興)櫃公司常見的電子產業及生技醫療產業外，更包含了農企、文創、電子商務、社會企業等新興產業。櫃買中心誠摯歡迎各界具創新創意之微型及小型公司加入創櫃板行列，讓創意起飛，夢想發光。



創櫃板專區QRcode



證券櫃檯買賣中心

台北市羅斯福路二段100號15樓
FAX: 886-2-2367-2270

楊智翔專員 TEL: 886-2-2366-8091
陳昌民專員 TEL: 886-2-2366-5927

流通證券 · 活絡經濟 · 資金活水暢流通

如需更詳細資料請見櫃買中心網站創櫃板專區 ▶ <http://www.tpex.org.tw/ch/gisa>

證券櫃檯買賣中心 | 台北市羅斯福路二段100號15樓 | TEL: 886-2-2369-9555 | FAX: 886-2-2367-2270 |

東證期貨



104年12月21日上市

臺灣首宗 境外指數期貨商品

提供參與日股便利交易管道

採新臺幣計價無匯率風險

完整涵蓋日股交易時間

掛有近遠月契約策略更多元

- 東京證券交易所股價指數係由東京證券交易所計算。「東證期貨」並非由東京證券交易所贊助、背書或推廣。
- 東京證券交易所股價指數及其成分股組合為東京證券交易所所有，臺灣期貨交易所業取得東京證券交易所之授權掛牌「東證期貨」上市交易。

 臺灣期貨交易所
TAIWAN FUTURES EXCHANGE

活絡期貨交易 服務實質經濟

100 臺北市羅斯福路2段100號14樓 (02)2369-5678 www.taifex.com.tw



人民幣匯率期貨

臺灣第1個匯率期貨商品

104年7月20日上市

小型
美元兌人民幣
匯率期貨

契約
規模 2 萬美元

以財團法人台北外匯市場
發展基金何臺灣離岸人民幣
定盤匯率(CNT定盤價)
作為最後結算價

美元兌人民幣
匯率期貨

契約
規模 10 萬美元

以香港財資市場公會
美元兌人民幣(香港)
即期匯率定盤價(CNH定盤價)
作為最後結算價

- ✓ 提升期貨市場國際競爭力
- ✓ 提供市場避險或策略交易管道
- ✓ 完整臺灣期貨市場產品線
- ✓ 促進臺灣離岸人民幣市場多元發展

 臺灣期貨交易所
TAIWAN FUTURES EXCHANGE

活絡期貨交易 服務實質經濟

100 臺北市羅斯福路2段100號14樓 (02)2369-5678 www.taifex.com.tw



【中小企業如何因應及善用金融科技發展】



中小企業如何因應及善用 金融科技發展

李沃牆 淡江大學財金系 教授

- 淡江大學兩岸金融中心副主任
- 富華創投公司 董事
- 台灣競爭力論壇 國際競爭力評比組 召集人
- 國政基金會經發財政組 特約研究員
- 中共研究月刊 特約研究員
- 中國城市競爭力研究會客座研究員
- 金融研訓院 特約講座
- 美國註冊財務策劃師協會RFPI 講師



April 20, 2016



科技發展一日千里 科技始終來自人性

它改變了交易模式
改變了消費者行為
也改變我們的生活
它為商業帶來利潤
也帶來危機
帶給人類的
是向前邁進
還是一種威脅?



2

人機世紀之戰

棋王連三敗，人工智慧是否超越人腦？



李世石

3/13 (日) 12:00 Round 4  LIVE 全程 靜觀棋變

3

<https://www.facebook.com/news.ebc/videos/1026169264084831/>

當機器人擁有思想和情感… 他的願望竟是 [] !

說這專頁讚

更多東森新聞的影片

返回 · 繼續



機器人服務不佳 被餐廳「炒魷魚」

f 分享 G+ 分享 留言 列印 存新聞

2016-04-06 02:17 聯合報 記者賴錦宏 / 綜合報導

f 讚 分享 0 傳送 G+ 0



中國
15個機器人組成的餐廳
© Reuters

廣州土豪購物 8 機器人貼身服務

f 分享 G+ 分享 留言 列印 存新聞 A- A+

2016-04-16 15:17 世界日報 中國新聞組 / 北京16日電 f 讚 分享 0 傳送 G+ 0



廣州男子帶著八個機器人購物。取材自羊城晚報

6

「佳佳」有三個顯著品格：善良、勤懇、智慧。

機器人「佳佳」豐腴高顏值 驚呆觀眾



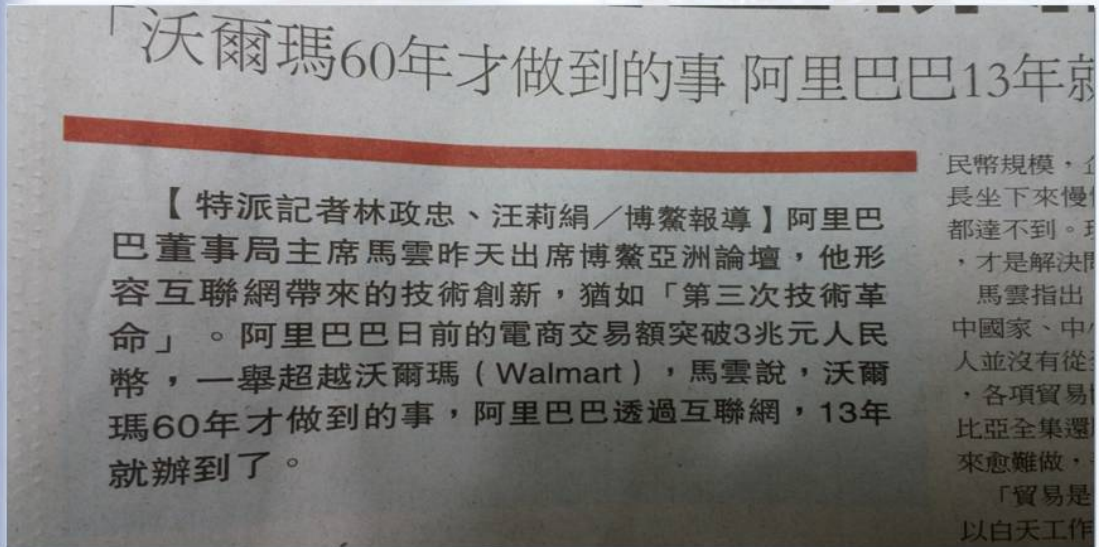
國科學：機器人「佳佳」接受媒體記者拍照。新華社

7

阿里巴巴打敗沃爾瑪 躍全球最大零售體

2016-04-07 03:45 聯合報記者孫中英／台北報導

阿里巴巴集團昨天宣布，到今年三月底已打敗美國沃爾瑪、好市多等勁敵，成為全球最大零售體，也是第一個「線上」全球最大零售體，證明網上新實體經濟力量，已帶來最新的商業變革。



8

阿里巴巴打敗沃爾瑪

四大關鍵

大數據

雲端計算Cloud Computing

第三方支付流程

每十年，總是有人能改變你看待

Big Data 時代誰能在龐雜的數據誰就能取得解決



9

一、金融科技發展與中小企業關聯



10



金融科技（Financial technology或Fintech）指的是利用科技來增加金融服務的效率，如支付、存貸款、籌募資、保險、投資管理和獲得市場資訊等，利用Fintech的個體可以是銀行、保險公司、一般企業和個人等。未來可能會取代傳統銀行分行，因為人們只需要手邊的移動裝置和網路就可，因此許多銀行預測未來將大規模裁員。

Fintech金融科技的本質其實是「百業皆金融」，各行業透過資訊科技的力量，打造創新服務滿足人們的金融需求，取代傳統的銀行服務。

11



彼得·杜拉克 (Peter Drucker) 曾說：「**創新，不然就等著滅亡 (Innovation or Die)**」，金融科技 (Financial Technology, FinTech) 所引發的**破壞式創新 (disruptive innovation)**，來勢洶洶，挑戰既有金融服務的供給方式和消費行為。

美國、台灣利率脫鉤，新台幣改掛勾人民幣？

fin

商業周刊



百億製鞋王 臺北新地標
劉文治：柯P是加稅市長

我，就是銀行

倫敦第一手採訪》
428年來最大金融革命：
Fintech

- > 不信理財專?
- 理財機器人沒誠信問題，
- 10分鐘量身訂做投資組合
- > 錢錢圓轉?
- 不用向銀行下跪，上網一天籌到錢

過去，借款、存款業務被銀行壟斷，
現在網路科技解放，
讓你我拿回金融主導權

65%重大企業內鬼弊案：
台股(CSI)團隊抓出的

1467



天下

雜誌 雙週刊
COMMONWEALTH
2016年1月20日 - 2月2日

金融科技

Fintech 大衝擊

未來最缺「變形人才」



兩岸三地 現場直擊

你是被科技取代的人力，還是駕馭科技的人才？
你的行業將被app、大數據、金融科技淘汰嗎？

14

Fintech 五年內搶占金融業飯碗

新唐人亞太台

2015年

金融新創公司

投資額
45億美元

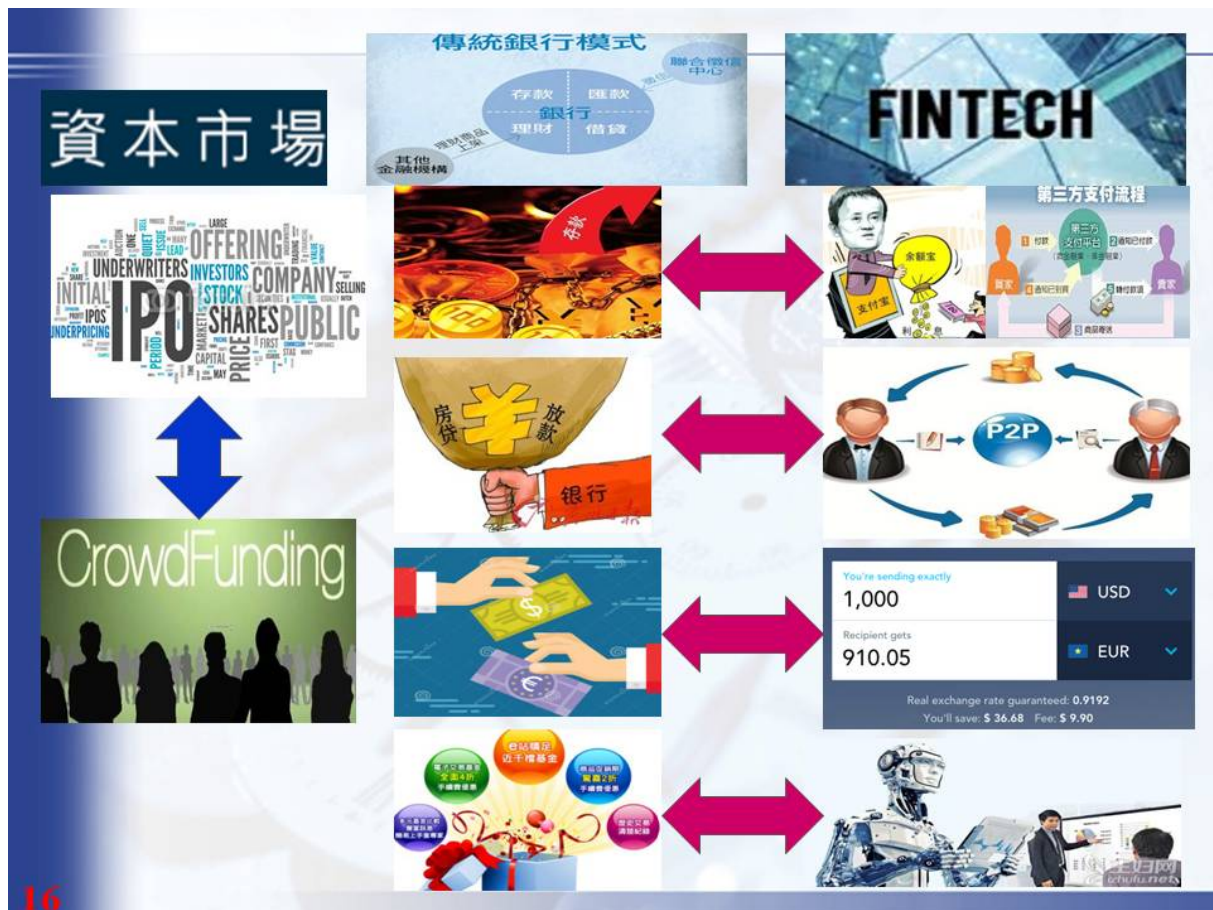
較2010年
增 400%

傳統銀行業

市占率
五年內↓24%

多達40萬金融從業人員
可能飯碗不保

15



16

金融科技(FinTech)發展及實務應用日新月異。與中小企業較為相關的領域包括：

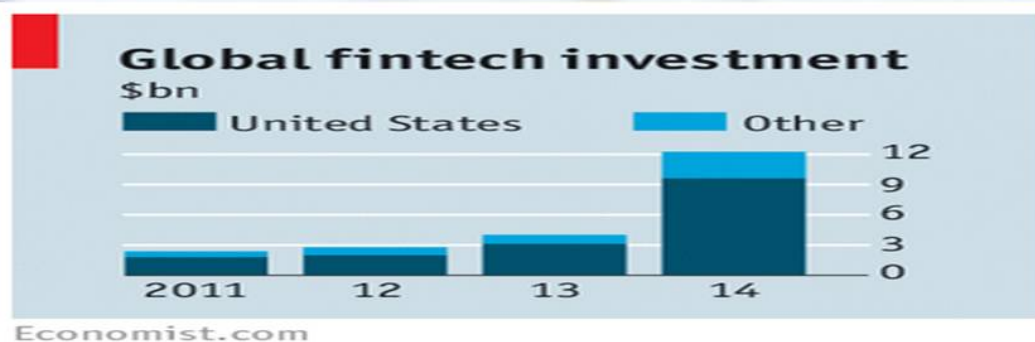
- 第三方支付
- 網路微型貸款
- P2P貸款
- P2P匯兌
- 群眾募資
- 機器人理財

17

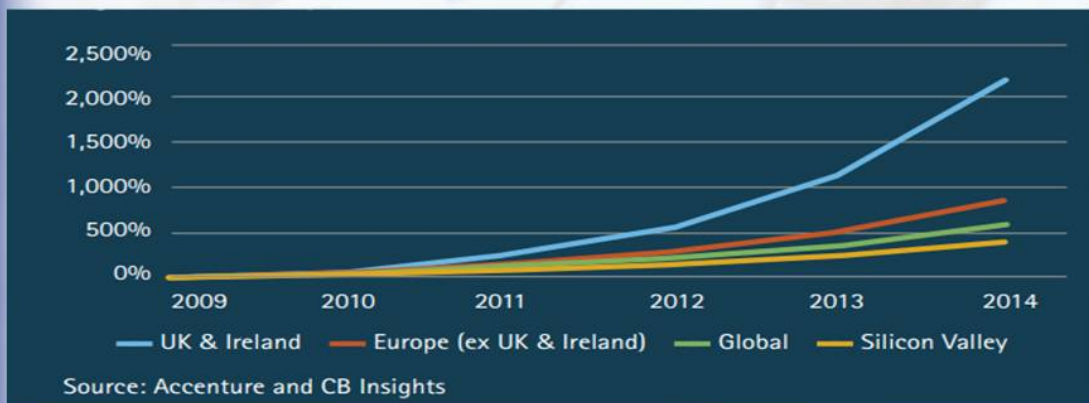
FinTech: Financial Technology

高盛預估，金融科技產業將從華爾街金融業手中搶下4.7兆美元營收和4,700億美元獲利。但這場革命其實也是源自現有金融機構內的科技創新，將改變你我付費、借款和投資、理財的方式。

18



Five-year Growth in Fintech Investment (\$M)



19

二、電子支付及第三方支付的發展



20

電子支付型態

三大電子票證比較

電子票證	悠遊卡	iPASS 一卡通	愛金卡
聯名銀行	新光、台中銀、上海商銀、遠銀、中國銀、合庫、台新等18家	一銀、台新、中國、彰銀、合庫、聯邦、永豐、大衆、土銀共九家	華銀、一銀、中國、元大、玉山、北銀、大眾等七家
通用交通工具	北捷、火車、指定市區公車、高鐵、客運	高捷、北捷、火車、客運、指定市區公車	目前無，最快明年
小額消費	四大超商、部分醫院、指定量販店與遊樂園等	四大超商、指定影城、量販店、超市等通路	以統一集團通路為主

第三方支付流程

1 付款 2 通知已付款 (高金融業、非金融業)

3 通知已到貨 4 轉付款項 5 商品寄送

fun心預付卡 行動e網包

玉山Debit金融卡

國泰世華 i刷悠遊Debit卡 新上市

21

支付方式的未來發展？



■ 谷歌也推行動支付 靠臉部辨識或聲控就能付帳

2016年03月03日 聯合報

• 在結帳的時候，最討厭的就是掏出皮夾找錢，特別是在一些尷尬時刻，例如：下雨天、騎車或東西很多的時候，總是無法空出雙手來拿錢。繼蘋果推出Apple pay以後，谷歌公司在3月2日也推出了**Hands Free**，就是不用動手就能付款！

當你來到餐廳或是商店時，只要跟店員說：「我要用谷歌結帳！」（**I'll pay with Google**）就能輕鬆完成支付，隨後店員就能用照片去確認身分，目前，這一服務只在舊金山部分地區上線，包括麥當勞，以及一些本地零售商。

22

全球行動支付快速成長

■ 根據IDC Financial Insights 的估計，2014 年全球行動支付的市場規模約為3,338億元美金；其中；透過 NFC 技術與 Barcode 掃描的近端行動支付交易規模在2016年將破1,000億美元，2017年達1,910億美元，每年將以平均35%幅度成長。



23

電子支付促GDP成長、增工作機會

■ Visa發佈委託由Moody's Analytics進行的電子支付在2011年

至2015年對全球70個市場經濟成長影響的研究，結果發現電子支付產品的使用率成長，總共為70個市場的GDP帶來2,960億美元（約9.7兆台幣）的貢獻、刺激民間消費總額年平均成長0.18%。

■ 電子支付的使用為台灣經濟增加18.7億美元(約617億台幣)，GDP平均增加0.09%，與香港同時並列亞太區第四位。

■ Moody's Analytics經濟學家也預估，這五年的電子支付成長，平均每年創造260萬個工作機會；每年為中國增加427,000個、印度增加336,000個、台灣增加9,980個工作機會。

24

用數據看台灣

現行我國金融支付概況*

項目	總數	平均數
金融機構分支機構	6,251 家	✓ 每家分行服務 3,759 人 ✓ 每平方公里設置 0.17 家
ATM ¹² 台數	27,329 台	✓ 每台 ATM 服務 860 人 ✓ 每平方公里設置 0.76 台
金融卡流通卡數	9,178 萬卡	每人約有 3.91 張金融卡
信用卡流通卡數	3,855 萬卡	每人約有 1.64 張信用卡**
電子票證流通卡數	7,024 萬卡	每人約有 2.99 張電子票證

*金融機構分支機構統計至2015年12月資料，ATM台數統計至2016年2月資料，其餘皆至2016年1月資料。

**若剔除未滿20歲不得申請信用卡之人口數，則平均每人約有2.11張信用卡。

資料來源：金管會、經濟部、內政部、流通快訊

2015年台灣電子支付僅佔個人消費額26%，遠低於韓國的77%、香港65%、中國56%及新加坡53%；金管會喊出五年內要倍增。

25

2009-2016中國第三方網路支付市場交易規模



26



Apple Pay上線 陸行動支付三強大戰

2016年02月19日 旺報

18日，全中國都在瘋「蘋果派」！中國大陸成為第五個Apple Pay上線的國家，攜手銀聯卡的19家主流銀行，以及愛嘗鮮的大陸「果粉」，據了解，早上5點開通後，1小時內就出現10幾萬用戶，大陸的行動支付市場，正式開啟支付寶、微信支付與Apple Pay三巨頭大戰，這也將是銀聯卡主導的第一場收復失土戰。

項目	支付寶	微信支付	Apple Pay
集團	阿里系	騰訊系	蘋果
用戶數	4億人以上	2億人以上	8400萬以內
線下支付方式	掃碼	掃碼	NFC
優勢	生態圈應用	微信龐大用戶	安全時尚

資料來源：網路
製表：陳曼儂

27

台灣第三方支付的發展

立法院於2015年1月16日三讀通過第三方支付專法「電子支付機構管理條例」，每帳戶儲值匯款金額上限為5萬元。第三方支付規範內容，共有**小額儲值、實名分戶、洗錢防制、交易履約和個資保護**等五大面向。

第三方支付三大商機

項目	C2C拍賣	跨境支付	O2O行動支付
說明	提供拍賣平台中小、業餘賣家金流服務	與國際業者介接，滿足跨國境的金流需求	連結線上與線下消費流程的支付服務
優勢(使用情境)	為中小商家或個人解決既有金流不夠便利或信任度不夠問題	陸客觀光商機、台灣商品攻陸等	類似Square等將手機變成刷卡機的服務
相關非金融業者	Yahoo、PChome	藍新、紅陽、歐付寶等	電信、網路、實體商家

資料來源：採訪整理 黃國蓉／製表

28

2016



電子支付與第三方支付機制是金融系統中重要的基礎建設，加速促進電子商務成為兆元產業，活絡臺灣整體經濟，帶動產業發展。

29

台灣第三方支付的發展

- 專營業者有五家：包括歐付寶（歐買尬及原綠界科技）、智付寶（智冠）、樂點卡（遊戲橘子）及國際連（PChome Online, 網路家庭）、藍新科技
- 兼營業者：則有支付連（PChome Online, 網路家庭）、Yahoo奇摩輕鬆付（Yahoo!奇摩）、台銀收銀台（台灣銀行）、E.SUN PAY（玉山銀行）、新光銀（新光金控）、Pockii（中國信託銀行）、元大銀（元大銀行）、第e支付（第一商業銀行）、豐掌櫃（永豐商業銀行）、HyPocket（全球聯網，手機app）、Swipy（紅陽科技，手機app）、TWQ 台灣支付（藍新科技，前身為ezPay個人帳房）等。
- 跨境支付：目前已通過六家，包括玉山、一銀、華南、元大、台新、新光

30



李開復 Kai-Fu Lee

昨天 7:15 · 🌐

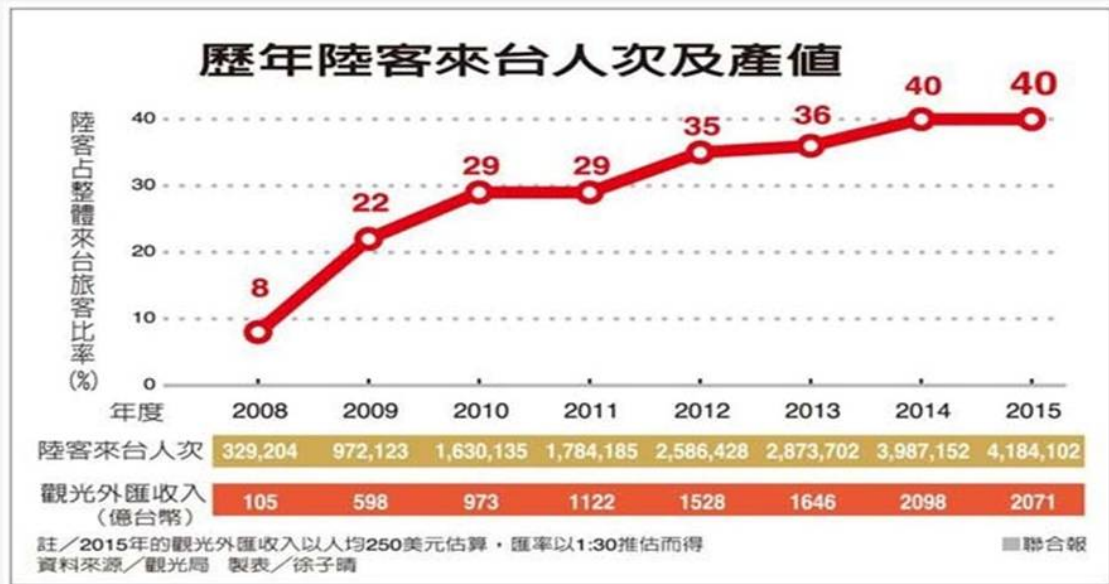
人人都離不開手機，若干年後，墓碑上只刻二維碼，路過時拿出手機掃一掃，一生的故事就出來了……愛過誰、恨過誰、還牽掛著誰……簡稱為「掃墓」……這並不可怕，可怕的是屏幕上顯示……「對方已同意添加你為好友」（來自網路）



31

國內跨境支付發展商機

觀光局數據顯示中國旅客在台平均每日消費約在232美元，其中購物消費就佔122美元，若是專業人士或商務人士性質訪台平均消費更達每日350美元。



32

台北夜市 已經有支付寶了……



33

三、中小企業如何因應及善用 金融科技發展

■臺灣中小企業將近**135萬家**，占全體企業的**97.61%**；其在臺灣經濟成長與產業發展過程中，無論是拓展對外貿易、增進國民所得，亦或創造就業機會、促進社會安定方面，均功不可沒。

年度	全部企業1	中小企業2	2/1佔比	佔比最重之中小企業別
2005	1,253,694	1,226,095	97.80%	批發及零售業：666,418、製造業：138,519、 住宿及餐飲業：102,347
2010	1,277,585	1,247,998	97.68%	批發及零售業：663,467、製造業：134,994、 住宿及餐飲業：117,521
2011	1,310,791	1,279,784	97.63%	批發及零售業：668,996、製造業：100,230、 住宿及餐飲業：123,237
2012	1,333,354	1,302,351	97.67%	批發及零售業：678,151、製造業：138,038、 住宿及餐飲業：126,908
2013	1,363,393	1,331,182	97.64%	批發及零售業：683,983、製造業：144,760、 住宿及餐飲業：131,083
2014	1,386,128	1,353,049	97.61%	批發及零售業：686,183、製造業：147,404、 住宿及餐飲業：134,809

34

三、中小企業如何因應及善用 金融科技發展

- 中小企業可運用**大數據分析技術**蒐集、處理、分析商品與顧客的資料，藉以提供客戶為導向的服務，進而挖掘商機。
- 結合**電子支付**促進行銷及發展電子商務。
- 金融科技正可提供中小企業**更多元收付款、匯兌及融資模式**，極具成本效益。

35

1-中小企業應用大數據分析



- 必須評估自行建置大數據架構與環境的成本。
- 目前有許多業者開始提供建置成本較低的大數據處理工具和雲端系統，有些甚至跟App一樣，只要根據自身需求挑選需要購買的功能即可。
- 亦可善用社群媒體資料進行分析。
- 透過政府開放資料平台。

36

搶搭大數據！張善政：中小企業要換腦袋

2015年09月18日 04:10 翁毓嵐 / 台北報導

A A A

點閱 **10684**



3/10

我要評比



中小企業應用事例：

一家賣機器的傳統業者，經由機器搜集資料建立大數據，並透過異常資訊回報，預知機器故障的可能性，提前建議客戶更換零件，不但能降低機器故障比例，也能確保客戶生產線不會因故障被迫停擺，如此一來，賣機器的製造業，有機會轉型為賣服務，就能將製造業推向服務導向，創造傳產轉型的契機。

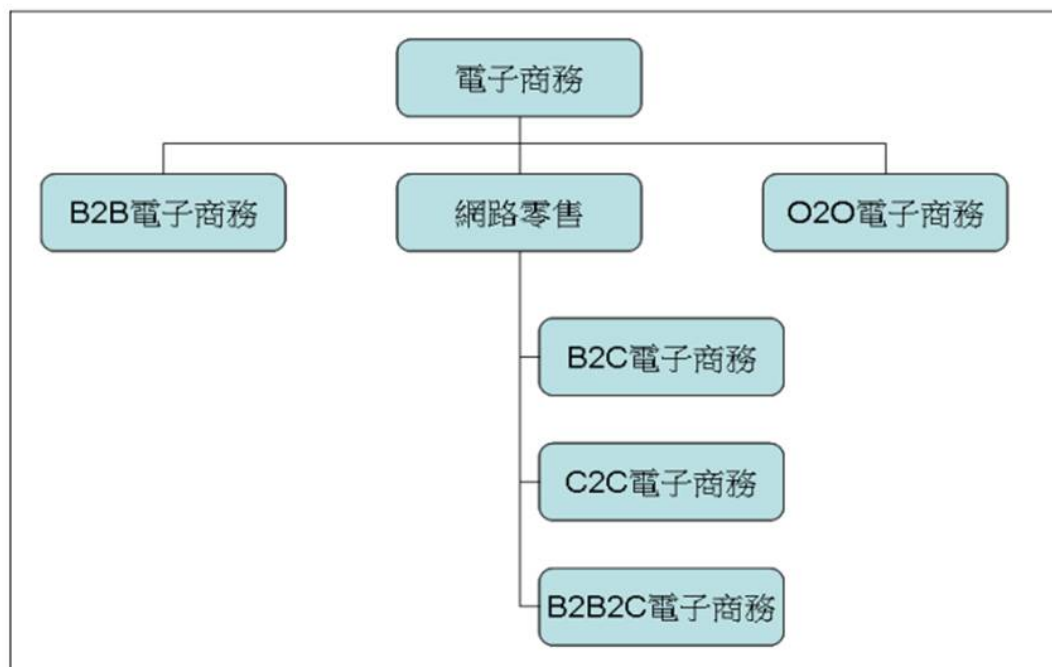
37

2-行動支付在電子商務中扮演關鍵角

電子商務是架構在網路上的商務應用，串連各經濟層面，形成電子商務生態系統！



38



資料來源：資策會 MIC(2013)，經濟部 ITIS 計畫。

電子商務經營模式

39

2012年，大陸的電子商務交易規模已達8.1兆元人民幣(以下同)、2014年的規模達13.4兆，**預估2015年的規模將達18兆元**。中國的電子商務交易量已經成為全球第一，超越世界上所有國家,佔全球電子商務產業的一半以上。

表1 跨境電商有多夯？四年增加1.6倍

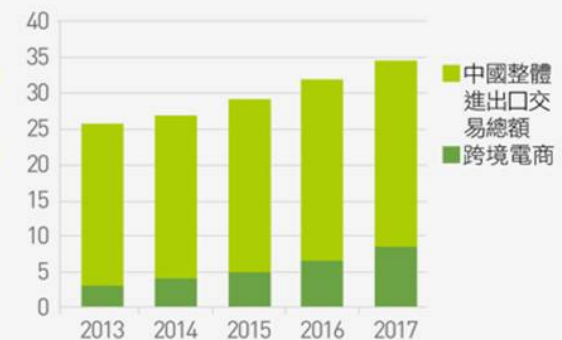
中國跨境電商市場規模（兆人民幣）



註：2014年以後為估值

表2 2017年，將貢獻23%中國進出口

中國跨境電商佔整體進出口貿易總額（兆人民幣）



註：2014年以後為估值

資料來源：艾瑞諮詢

2015 天貓雙11全球狂歡節
2015 TMALL 11.11 GLOBAL SHOPPING FESTIVAL

2015年11月11日 24:00:00
912.17億

24:00:00 2015 11.11 Global Shopping Festival Total GMV is RMB 912.17 billion.
感謝親愛的剁手黨，感謝路上的快遞員，感謝億萬家庭

雙11國際元年

大陸電商市場

蘇寧3.7%
京東25.2%
其他15.5%
55.6% 阿里巴巴天貓

蘇寧3.7%排名第三

中視新聞 頻道上架 萬象203台、長德203台、麗冠203台、新視波203台

電商老大三聯手
組團廝殺抗京東

新型電商的發展趨勢

祖克柏對話馬雲：VR消費元年來臨



42

淘寶VR購物 沙發就在你家

2016-04-05 03:12 聯合報 記者林宸 / 綜合報導

淘寶將在今年8月推出全新購物方式Buy+，Buy+使用虛擬實境（Virtual Reality，VR）技術，透過電腦圖形系統和輔助感測器，產生可交互的3D購物環境。使用者戴上VR裝置，就可以身歷其境看到淘寶天貓上的商品展示。

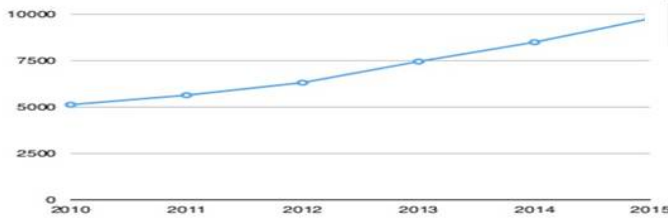
中國證券報報導，Buy+透過VR技術可以百分之百還原真實場景，例如在選擇一款沙發的時候，再也不用因為不太確定沙發的尺寸而猶豫，戴上VR裝置，直接將這款沙發放在家裡，尺寸顏色是否合適，一目了然。不過，將VR技術應用於購物領域，最大的挑戰。



43

台灣電商的發展

台灣電子商務市場產值



台灣

平均每年15%成長
預計2015年會超過1兆元

PIAPP

電子商務市場前景看好

台灣電子商務市場產值

〈資策會產支處〉

2015 達到 10,069億元

年成長 14%

2016 預估 11,277億元

年成長 12%

2017 可望 12,515億元

年成長 11%

年成長均 10% 以上，是下一個兆元產業

WANT 旺報 2016年4月11日 / 星期一

論壇 D3

從電商合作推升兩岸經濟成長 ■李沃牆

著名經濟學家熊彼得提出「創新產生利潤」、現代管理學大師彼得·杜拉克曾說：「創新，不然就等著滅亡。」在全球經濟復甦遲緩下，傳統財政政策因債務累積、財政赤字持續上升而趨於保守、繼而量化寬鬆貨幣政策大行其道，低利率成為新常态；加上負利率爭相仿效，顯見貨幣政策已黔驢技窮；創新將成為趨動經濟成長新引擎。

大眾創業萬眾創新

伴隨物聯網、社群媒體、行動通訊、大數據分析及雲端計算崛起，一舉改變傳統交易模式、消費者行為及生活；同時也促進內需消費及投資，帶動出口成長。阿里巴巴淘寶網正是互聯網與零售的組合，支付寶、餘額寶、P2P貸款、群眾募資等互聯網金融無所不在。這種「破壞式創新」顛覆傳統商業模式成為熱潮，也為低迷經濟帶來一絲曙

光。大陸國務院總理李克強去年3月在全國人大報告指出，將以互聯網、科技產業、創業、創新為中國經濟發展主軸。其實也是持續貫徹「大眾創業、萬眾創新」方針，以達成降低失業率、提升人均所得、維持經濟成長目標。為了推動「互聯網+」計畫，設立4000億人民幣（以下同）新興產業創業投資引導基金，同時加強人才培養、建設互聯網基礎設施、建創創新示範區、創造就業，成效逐漸顯現。

今年中國互聯網發展統計報告，截至2015年底，大陸網民規模達6.88億、互聯網普及率超過50%；企業使用互聯網比例為89%，並有34%企業設置了互聯網專責單位；另一方面，使用行動支付用戶高達3.58億。2012年，大陸電子商務規模達8.1兆，2年後躍升為13.4兆，2015年約略可達18兆。跨境電商規模更

在短短3年內成長2倍多，到2017年可為進出口貢獻23%；阿里巴巴在去年雙11光棍節（購物節）締造單日912億元佳績，凸顯跨境電商勢不可擋驚人魅力。另據Visa調查報告，近5年電子支付快速成長，平均每年創造42.7萬個工作機會。

兩岸跨境共創雙贏

相較於大陸，台灣的電子商務及行動支付發展顯然落後不少，2015年電子支付占個人消費額僅26%，遠低於大陸的56%、韓國的77%。金管會雖於去年起積極推動「打造數位化金融環境3.0」計畫，鼓勵創新網路金融服務，推動金融巨量資料分析應用、普及行動支付與第三方支付應用三管齊下。期能掌握數位化發展趨勢，強化金融產業競爭力；開放電子支付及群眾募資平台等新型態電子服務，有利電子商務、創意及新興產業發展。

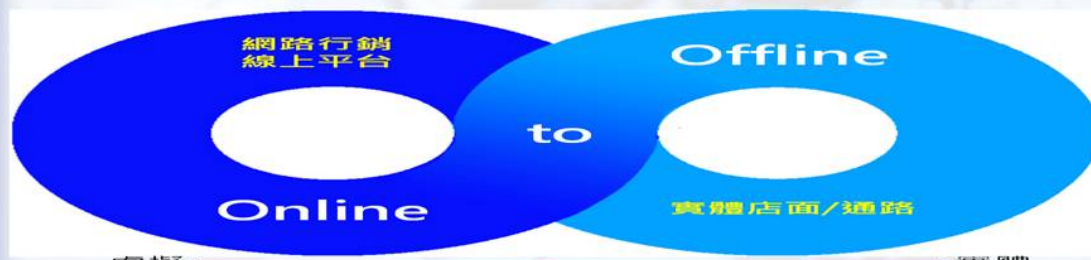
其中，《電子支付機構管理條例》（第三方支付專法）已於去年5月施行，可為台灣電子商務打通任督二脈，更成為重要里程碑。遺憾的是，法規存在諸多限制，以致核准的5家專營第三方支付公司遲未開業。平情而論，相較於支付寶及Wechat（微信）在大陸的普及，Line在台灣有1700萬用戶，發展Line Pay系統應有可為，如Line Mart、Line Taxi叫車付款等服務功能的開發，實有助於電商發展。

鑑於新政府即將上任，並擬推動亞洲矽谷、國防航太、生技醫療、綠能科技和智慧機械等5個創新產業，其中亞洲矽谷就是與物聯網、「互聯網+」息息相關；若兩岸未來能在跨境支付、跨境電商合作，則可望為經濟帶來另一股成長動能，共創雙贏。

（作者為淡江大學財金系教授兼兩岸金融研究中心副主任）

推動中國大陸對特定食安網站開放。

行動支付工具推陳出新，促使行動商務O2O崛起



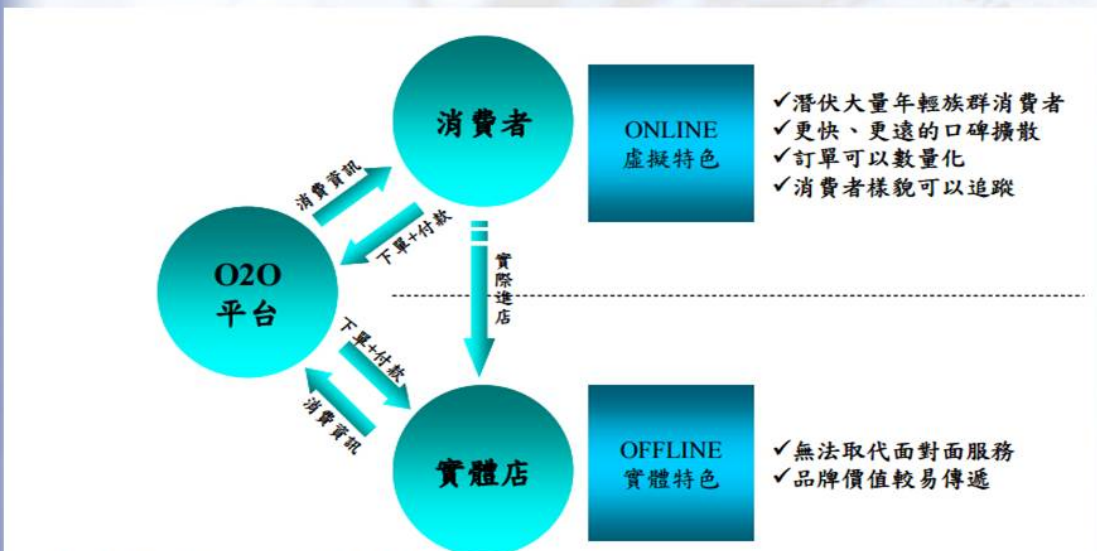
O2O強調將線上的流量引導消費者至線下去消費體驗



<http://journal.eyeprophet.com>

46

行動支付工具推陳出新，促使行動商務O2O崛起

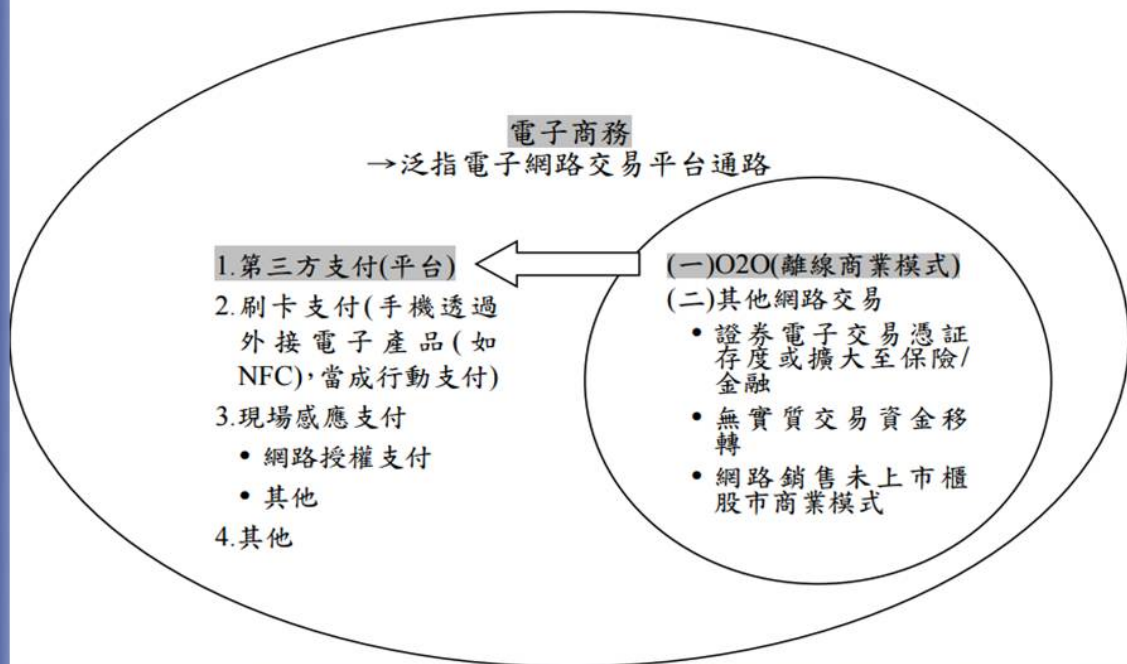


資料來源：數位時代(2012.12)

O2O 電子商務營運模式

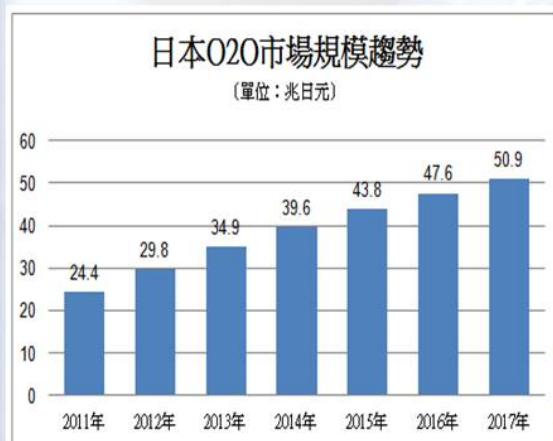
47

電子商務與第三方支付、O2O 關係



48

- **中國大陸**在互聯網及智慧型手機，行動支付普及下；**O2O市場**發展快速，商機龐大；**阿里巴巴、騰訊、百度**三巨頭都積極搶進。2011的市場規模為562.3億人民幣；**2015年可望超過4,000億人民幣**。



49



盧皓然 — 在北京市。
1月14日 21:46 · 🌐

這位歐吉桑賣地瓜也搞互聯網，過去聊兩句，原來掃二維碼加好友可少五毛，然後拉入地瓜粉絲團，通過在群里分享互動，可以直接微信預定大小地瓜，他說已經積累500多位意向客戶了。賣地瓜也搞o2o，你還不學習嗎？

50



線上購物的普及，讓台灣的O2O發展全面展開。

電子商務、零售業、餐飲業、銀行業積極布局

台灣O2O浪潮全面啟動

隨著全球O2O發展迅速，台灣也掀起前所未見的O2O浪潮，不僅科技廠商紛紛推出相關解決方案，包括實體通路、電子商務平台業者或網路賣家也都加快腳步透過導入O2O創新商業模式，提升企業競爭力，一時間，O2O儼然成為台灣企業最重視的新議題之一。

◎撰文／劉麗惠 圖片提供／商業周刊

資料來源: 2015/4 Trade Magazine

51

樂點支付是第一個取得O2O實體通路支付服務核准的電子支付專營機構。

永豐准辦O2O 台版支付寶可望上路

2016年03月09日 04:10 記者魏喬怡 / 台北報導

點閱 **1391**

5/10 | 我要評比 ☆☆☆☆☆

分享至Facebook

分享至Google+

分享至Twitter

分享至Weibo

永豐銀行數位金融服務一覽

服務名稱	內容	上線時間
境內實體通路支付O2O	手機掃描店家QR Code立即付款。	2016.3.8
APP點光明燈	透過「fun錢包」app即可線上點燈、安太歲。	2016.2.3
預約外幣現鈔	網銀預約外幣現鈔，於指定時間至分行領取。	2016.1.19
行動銀行語音辨識	使用行動網銀，透過語音功能可使用金融服務。例如查匯率、匯款。	2015.7.9
預約開戶	網銀預約、線上填寫資料，雙北市24小時內，行員親送存摺到指定地點。	2015.5.21

資料來源：永豐銀行。

製表：魏喬怡

永豐銀行數位金融服務一覽

52

微信支付、支付寶 搶灘台灣O2O

2016年04月07日 04:10 記者勵心如 / 台北報導

網路時代下，O2O線上與線下整合成為新趨勢，在大陸市場，阿里巴巴與騰訊紛紛在百花齊放的O2O產業攻城掠地，包括打車、團購等各類應用，如今他們也瞄準台灣的O2O生態，紛紛藉由第三方支付前進台灣市場，兩大支付巨頭的戰場儼然延燒至台灣O2O生態圈。台灣行動支付、O2O應用發展較晚。去年在跨境行動支付業務法規一鬆綁後，大陸兩大支付工具微信支付、支付寶都瞄準台灣，以第三方支付工具協助台灣企業整合線上虛擬與線下實體，並鎖定跨境陸客消費。去年12月，支付寶宣布與台灣銀行及商家合作，陸客可藉由掃碼支付，在台灣逛夜市、買東西，欲將大陸人熟悉的一隻手機包辦吃喝玩樂模式在台灣複製。而騰訊也不相讓，藉由其旗下微信公眾號和微信支付，已和台北101購物中心和高雄義大購物中心合作，可使用微信支付付款。

53

3-中小企業早期籌融資新模式

■**育成(孵化)及成長期**:除需內部資金外，尚需天使基金、創投基金或私募基金挹注，不然就是銀行借貸。

■**擴充時期**:除了透過銀行借款，亦可在公開市場中發行股票或公司債籌資。

■**重組時期**：除內部資金外，也可發行可轉債、購併或引進私募基金。

大企業比較容易透過資本市場集資與發行商業本票籌資，小企業卻只能由間接金融取得資金。

54

3-中小企業早期籌融資新模式

■部分中小企業因規模小、經營績效及財務透明度較低、擔保能力不足，且市場競爭激烈、獲利不易等因素；加上中小企業融資筆數多、金額小，銀行的融資作業成本相形提高，復以中小企業會計制度一般多不健全、徵信不易；且易受景氣衰退影響而倒閉、融資風險高，因而降低金融機構對其融資之意願。

■因此,可考慮金融科技下的新融資模式

-P2P貸款、群眾募資、電商小貸

55

各類P2P貸款平台商業模式比較

商業模式	債權轉讓	第三方擔保	無息公益	平台擔保
代表公司	Lending Club	陸金所	Kiva	紅嶺創投
特色	<ol style="list-style-type: none"> 1. 平台不介入雙方交易，只負責審查貸款人信用與媒合； 2. 成功後採用「債權轉讓」，先由合作銀行向借款人放款； 3. 銀行把給債權轉售給 Lending Club，Lending Club 再把債權以收益憑證方式賣給放款人。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 以中國平安集團為第三方擔保公司； 2. 若借款人逾 80 天未還款，可向平安擔保公司申請履約保證。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 屬社會公益性質的 P2P 平台； 2. 媒合來自亞洲、非洲等地需要資金做生意之窮苦人民與資金供給者； 3. 採「團體放款，小額借款」模式分散風險。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 平台從自身獲利中抽取呆帳的準備金，另從放款人的利息中抽取 10% 當管理費； 2. 用戶每年繳人民幣 150 的年費，若不交，日後呆帳公司只負責賠償一半本金。
備註	全球最大貸款平台，2014 年 12 月紐約證交所上市	2014 年來台吸金超過新台幣 12 億元，台灣會員逾 1 萬人	借款還款率高達 99%。	逐漸以中小企業為貸款對象。

56

我國股權型群眾募資平台相關法令與規範—創櫃板與民間募資平台之比較 (2/2)

股權式群眾募資平台	◆ 潛在的問題	◆ 民間募資平台 (2016年1月7日公告)
提案人	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 籌資金額有上限，降低透過募資平台籌資的誘因。 ◆ 會有股東人數過多的疑慮。 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 實收資本額為新台幣 3,000萬元以下之未開發行公司。 ◆ 一個會計年度內於所有平台籌資總金額不得超過新台幣 3,000萬元額。
投資人	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 投資金額有其上限，降低透過募資平台投資的誘因。 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 明定天使投資人為專業機構投資人、股東權益超過新臺幣 5,000萬元且設有投資專責單位之法人及創業投資事業，且其投資金額不受限，亦不適用金融消費者保護法相關規定。
平台業者	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 募資公司均屬於新創和中小企業等投資風險相對高的對象，在提案人與投資人有所限制下，無法發揮確時發揮群眾平台該有的效益。 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 得參與認購於其平台辦理募資公司之股票。 ◆ 得依規定向天使投資人辦理推介 ◆ 得從事廣告及業務招攬活，但不得涉及預測公司價值或財務業務資訊。

57

電商小貸：是大陸互聯網金融中為小微企業提供融資服務的一種重要平台，實施至今，確實解決了不少線上小微企業及個人融資難的問題，最著名的平台，如阿里小貸、騰訊財付通小貸..等。

阿里小貸		騰訊財付通小貸	
名稱	阿里巴巴小額貸款有限公司 阿里小微小額貸款有限公司	名稱	財付通網絡金融小額貸款有限公司
獲批時間	2010年、2011年、2013年8月5日	獲批時間	2013年11月
法定代表	馬雲、馬雲、彭蕾	法定代表	馬化騰
註冊地	浙江、重慶、重慶	註冊地	深圳前海
註冊資金	6億元、10億元、2億元	註冊資金	3000萬
目標客戶	阿里巴巴B2B業務、淘寶、天貓三個平台的商家	目標客戶	全國範圍內騰訊旗下的電商企業和個體工商戶，包括易迅、拍拍、QQ網購的賣家等
業務類型	信用貸款和訂單貸款。信用貸款為阿里巴巴、淘寶網和天貓網賣家以自身信用為基礎，最長期限1年，可提前還款，按日計息。訂單貸款是以淘寶網和天貓網賣家在支付寶已經收到買家貨款後將訂單款項作為擔保向阿里小貸申請的信用貸款，買家收貨確認付款後支付寶將貨款直接用於還款，一般期限不超過32天，按日計息。	業務範圍	在深圳市行政轄區內專營小額貸款業務，不得跨區經營，意在拓展P2P等網絡信貸領域
綜述	阿里巴巴不僅已在浙江設立一家小貸公司，重慶設立兩家小貸公司，首只信貸資產證券化產品也於9月18日登陸深交所	風險管理	接入央行徵信實時系統、開放在電子授權查詢徵信
	億邦動力網根據公開信息整理 www.ebrun.com	未來規劃	計劃將註冊資本增加到5億，加上向銀行業金融機構獲得部分融資，公司的信貸規模預計達到7.5億元以上

58

螞蟻金服 小 檔 案

項目	內容
成立時間	2014年
前身	浙江阿里巴巴電子商務有限公司，由馬雲與謝世煌分別持80%和20%
改制	經過旗下業務整合，阿里巴巴電子商務有限公司正式更名「螞蟻小微金融服務集團有限公司」，於2014年6月11日誕生
旗下業務與品牌	有支付寶、芝麻信用、螞蟻聚寶、網商銀行、螞蟻小貸、螞蟻金融雲、餘額寶、招財寶與螞蟻花唄等

資料來源：維基百科 製表：龔俊榮

59

第三方支付法規限制不少-1

- 目前許多網路購物平台，都開放接受「非會員（不須先註冊）」以信用卡刷卡購物，但專營第三方支付公司，在「實名制」的大前提下，只能接受會員刷卡付帳，將形成發展限制。
- 專營第三方支付公司要比照金融業建立內稽內控和洗錢防制規範，須花時間，成本建構；另必須有一家管理銀行，或與多家合作銀行合作。
- 依現行法規，民眾開立「電子支付帳戶（即第三方帳戶）」後，帳戶的儲值及匯出、入金額，款項移轉都有限制。
- 電子支付法令規定買賣雙方必須是同一家電子支付機構的會員，以及儲值需用現金，無法刷卡或從銀行轉到虛擬帳號，反而造成諸多不便。

60

第三方支付法規限制不少-2

- 第三方支付專法首階段，並未開放「金融業務」（即透過儲值帳戶買保險、基金），但很多國家第三方支付業務都是與金融業務連結，才能進一步發展茁壯，台灣不應該畫地自限。
- 上述規定也可能影響台灣的支付創意。
- 台灣有個資法的限制，可能會阻礙業務推動。

61

其他發展限制-1

- 電子支付的每一筆帳都有紀錄可查，一則個資全漏，再則無法避稅或逃稅(但可有效管理地下經濟)；而業者擔心查稅；對業者而言，稅比手續費重要。
- 企業應用電子支付，財報問題要如何處理？
- 企業應用電子支付，是否可獲減稅（如韓國）。
- 消費者使用電子支付，是否可享折扣優惠？
(註:韓國為鼓勵民眾刷卡取代現金，同步對個人及商店提供「減稅誘因」)
- 手機支付是否能一次購足(包括同時開立發票)?
- 銀行端是否給第三方支付業者或合作商店（如7-11...手續費的優惠？（一般是銀行抽的費用大）?業者何時收到錢？
- 如有台灣大車隊反應（每天僅1-2筆使用電子支付），因為要現金加油，再者是信用不好，不能開帳戶?如何解決？
- 如某顧客跟一家電商購物，必須輸入卡號，但規定要透過第三方支付業者確認身份,是否有違個資法規定？

62

其他發展限制-2

- 支付端是否肯犧牲某些利潤？而政府在推動時扮演何種角色？
- 再者是消費習慣的養成（政府應有配套政府推動）
- 安全性要加強(一般的app一定會被破解；而目前手機小額支付仍使用SSL加密，除非大額的支付才可能用Block-Chain,台灣的技術仍待突破)。
- 註:金管會指出:國內電子支付發展面臨六大瓶頸，包含：電子支付工具種類繁多，規模各異、刷卡或感應之端末設備未整合、民眾支付習慣、手續費及稅務問題、行動支付申請手續繁瑣、市場過度競爭利潤微薄。

63

五.結 論

- 提升金融科技競爭力 翻轉台灣產業。
- 提升中小企業應用金融科技才能掌握商機。
- 因應FinTech趨勢，台灣必須加緊腳步。在商管教育上要翻轉，在法規與扶植產業發展上齊頭並進。另外在消費者觀念亦要改變。

64

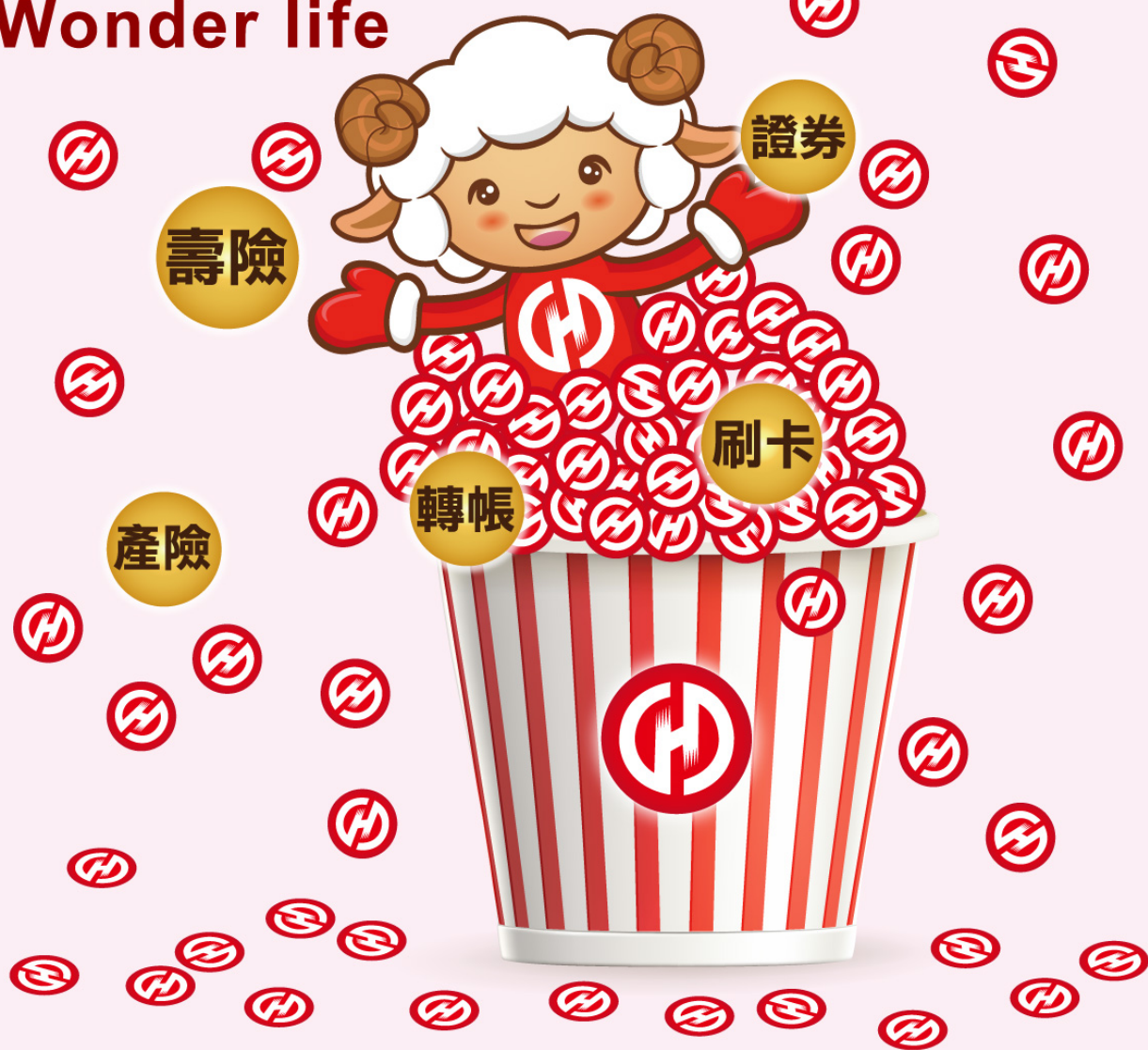
簡報完畢
敬請指教



65

想要划得來 就靠 **華** 得來

Wonder life



適用集點之產品及業務如下：

華南銀行：保管箱、黃金存摺(開戶及定期定額申購)、人身保險、網路銀行跨行轉帳、申辦網路銀行、開通行動銀行及透過數位銀行BANK3.0申辦業務(指申辦網路銀行、申請電子綜合對帳單、申請停車費代扣繳)等。

華南永昌證券：證券交易(含複委託及權證)及期貨交易(含選擇權)等。

華南產險：強制險、傷害險及健康險等。

客服專線

華南銀行：(02)2181-0101

華南永昌證券：(02)412-8889

華南產險：(02)2761-6969 / 0800-010850

點數兌換詳情，請上網搜尋

華得來

搜尋



華南金融集團
HUA NAN FINANCIAL GROUP

 台新銀行

| 智慧好夥伴 |

台新的服務 始終為客戶點亮著
認真閃耀 換來榮耀



認真專業 獲獎殊榮

台新金控

- 連續 3 年榮獲財資雜誌頒發「卓越管理及公司治理獎」(2013-2015)
- 連續 2 年榮獲台灣永續能源研究基金會頒發「企業永續報告獎」金融業銀獎 (2014-2015)
- 榮獲英國標準協會頒發「環境治理實踐獎」(2015)

台新銀行

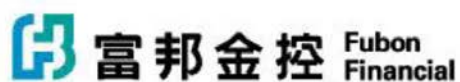
- 台灣唯一榮獲銀行家評選為「全球前50大最有價值私人銀行品牌」(2015)
- 連續 5 年榮獲亞洲銀行及財金雜誌評選為「台灣最佳個人金融銀行」(2011-2015)
- 連續 2 年榮獲國際私人銀行家頒發「台灣最佳私人銀行」(2014-2015)
- 連續 2 年榮獲亞洲銀行家頒發台灣「台灣最佳客戶關係管理」(2014-2015)



請洽各地分行或速撥專線

0800 - 000 - 456
www.taishinbank.com.tw

【金融 3.0 趨勢 金控人才發展方向】



因應金融 3.0 趨勢 之金控人才發展方向

富邦金控人資長
陳昭如 資深副總經理

2016/04/20

1

- 因應金融 3.0 趨勢之金控人才發展方向
 - › 整合集團資源，成立創新科技辦公室
 - › 延攬跨界人才，同步啟動人員轉型培育
- 實際案例分享
 - › 數位趨勢營運策略
 - › 數位人才培育計劃



打造數位金融3.0

富邦金控四大事業體近年同步啟動數位化發展計劃，迎戰金融服務新紀元 2



金融聯合徵信中心

全國信用資料庫

在您成長的重要時刻
為您搭建通往金融機構的信用橋樑

提供信用報告服務

- 提供信用報告服務
 - 當事人綜合信用報告：可檢視個人及企業信用狀況
 - 金融機構債權人清冊：以利辦理債務展延
 - 每年提供個人信用報告及金融機構債權人清冊各乙份免費
- △ 申辦管道：全國各地郵局代收，郵寄或親臨本中心申請，亦可使用自然人憑證線上查閱信用報告
- 提供信用報告內容諮詢
- 對於信用報告資料之爭議，協助向金融機構查證，並提供補充註記或更正服務

服務銀行等金融機構

- 提供個人及企業有關貸款、信用卡等相關信用資訊，強化信用決策管理
- 銀行等金融機構須符合法令規定才可查詢及利用



金融聯合徵信中心
Joint Credit Information Center

10044台北市中正區重慶南路一段2號16樓
電話：(02)2316-3232 網址：www.jcic.org.tw
洽詢時間：週一至週五，上午9:00至下午5:00



聯徵中心官網

【金融科技最新發展】

推動金融科技創新

曾銘宗

105年4月20日

大綱

壹 前言

貳 創新性質

參 驅動因素

肆 創新焦點

伍 創新趨勢

陸 因應措施

柒 政策效益

捌 結論

1

壹 前言

金融業獲利創新高

單位：億元

	101年度	102年度	103年度	104年度
整體銀行業 稅前盈餘	2,777	2,997	3,714	3,717
保險業 稅前盈餘	467	786	1,276	1,502
證券期貨 投信業 稅前盈餘	278	310	438	395
合計	3,522	4,093	5,428	5,614

註：1. 整體銀行業包括本國銀行、外銀及陸銀在台分行、信合社、票券業及郵政公司。
2. 保險業包括壽險業及產險業。
3. 證券業包括證券商、期貨商及投信事業。

2

壹 前言

金融業獲利創新高

銀行業體質是歷史上最好

逾放比率：

由91年4月底的11.76%
至104年12月底的0.23%，
下降11.53個百分點。

覆蓋比率：

由91年4月底的14.29%
至104年12月底的555%，
增加38倍。

3

壹 前言

金融協助產業發展

放款 總額

• 至104年底金融業放款總額計28.1兆元，較102年底增加2兆2,948億元，協助整體產業發展。

創意 產業

• 持續推動「金融挺創意產業專案計畫」
• 至104年底放款達3,573億元，較102年底增加1,756億元。

中小 企業

• 105年持續推動第11期「本國銀行加強辦理中小企業放款方案」
• 104年底放款餘額為5.4兆，較102年底成長14.52%。

企業 籌資

• 104年上市櫃公司市值達27.2兆元，每年透過現金增資及發行公司債，自資本市場取得5千億元資金，協助企業取得資金。

4

壹 前言

一、世界經濟論壇(WORLD ECONOMIC FORUM)



The Future of Financial Services
How disruptive innovations are reshaping the way financial services are structured, provisioned and consumed

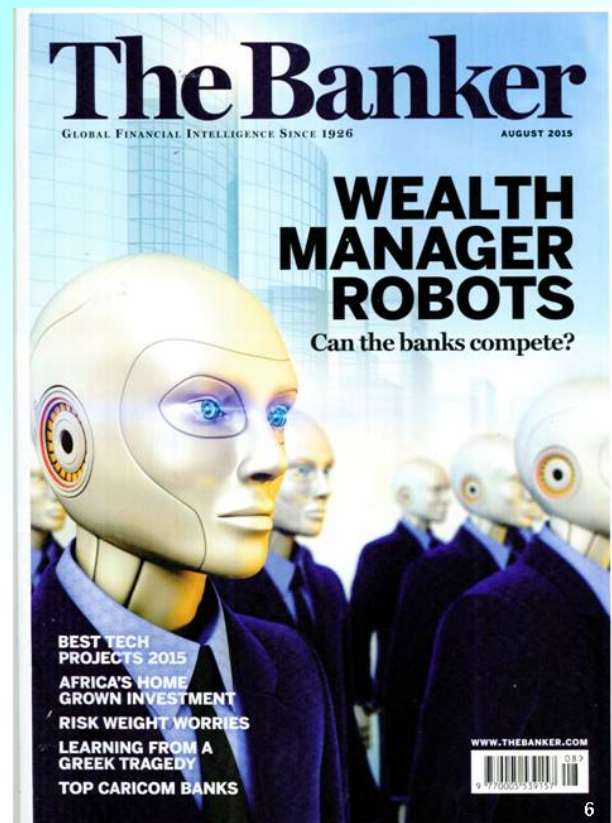
An Industry Project of the Financial Services Community | Prepared in collaboration with Deloitte
Final Report • June 2015

資料來源：WORLD ECONOMIC FORUM Final Report: The Future of Financial Services June 2015

5

壹 前言

二、The Banker WEALTH MANAGER ROBOTS



資料來源：The Banker AUGUST 2015

6

貳 創新性質

一、破壞式創新

延續性創新

提升既有產品之性能，新產品為舊產品功能加強。

破壞式創新

推出有別於舊的產品，其將創新市場和新的商業模式。

7

貳 創新性質

二、延續性創新 vs. 破壞式創新

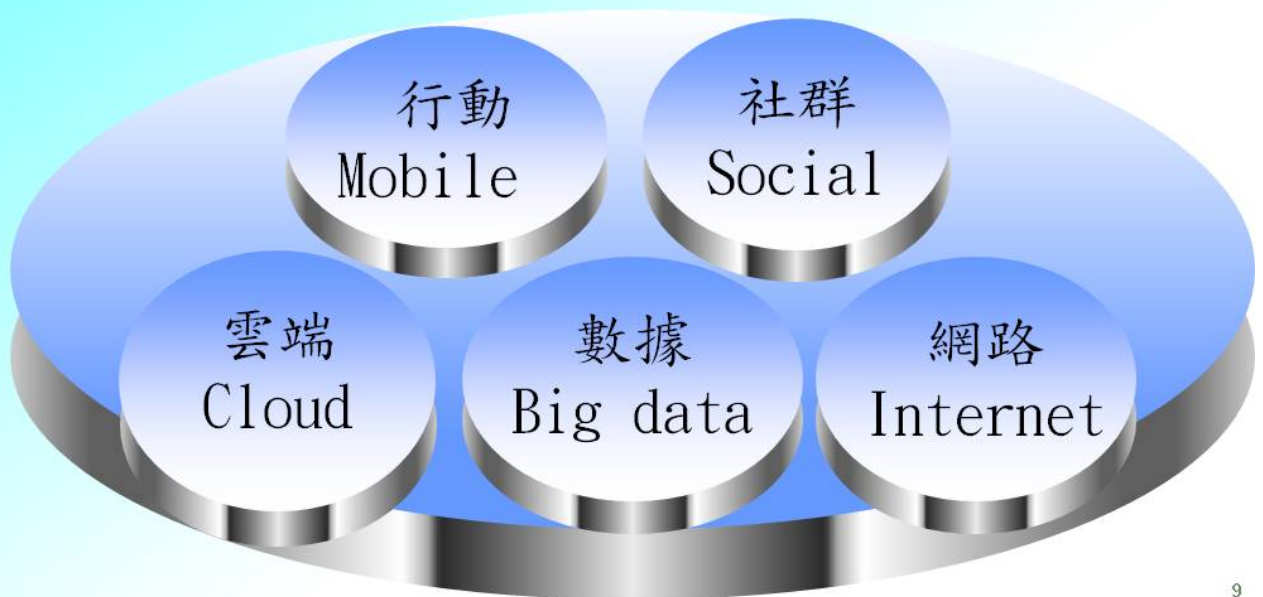


8



驅動因素

行動通訊等5大要素

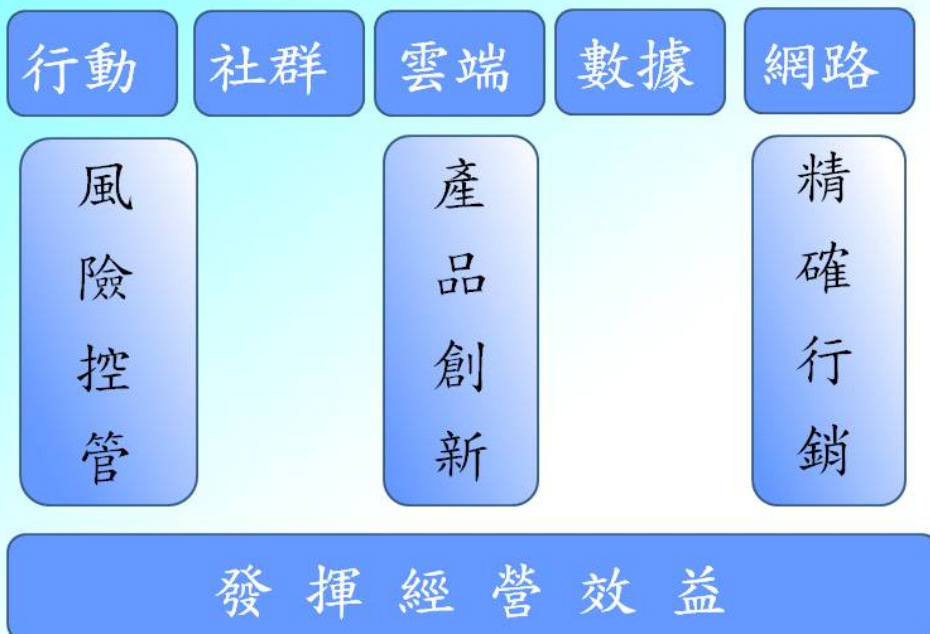


9



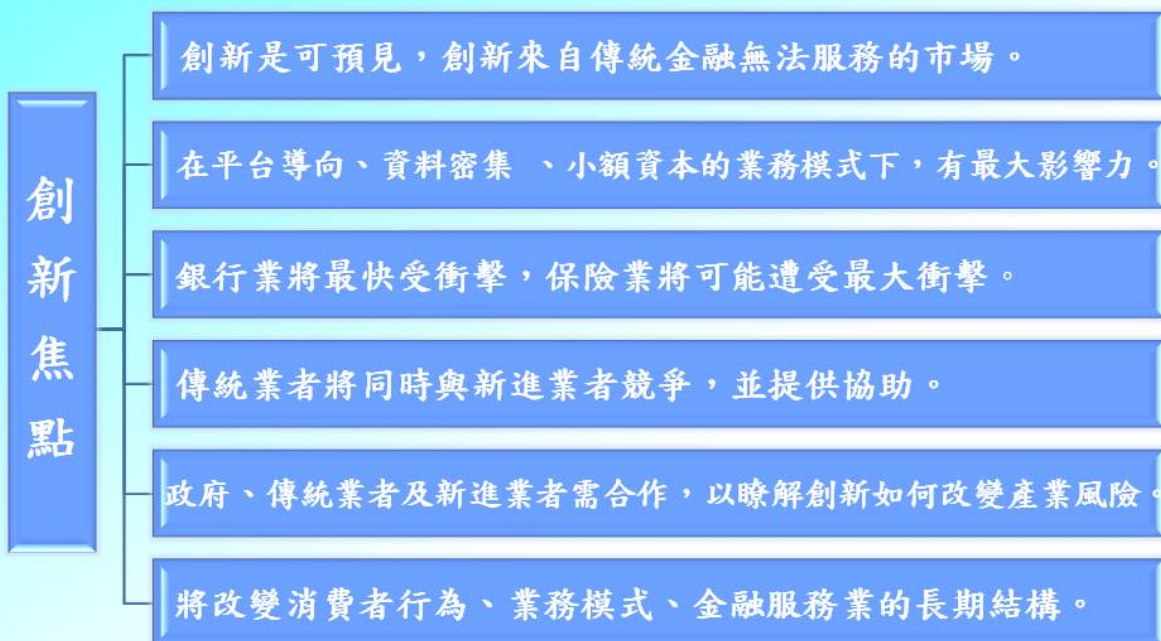
驅動因素

行動通訊等5大要素



10

肆 創新焦點



資料來源：WORLD ECONOMIC FORUM Final Report June 2015

11

肆 創新焦點

金融服務6項核心功能+11種服務創新



資料來源：WORLD ECONOMIC FORUM Final Report June 2015

12

伍 創新趨勢

一、無現金的世界

二、區塊鏈發展

三、數位貨幣發展

四、生物辨識

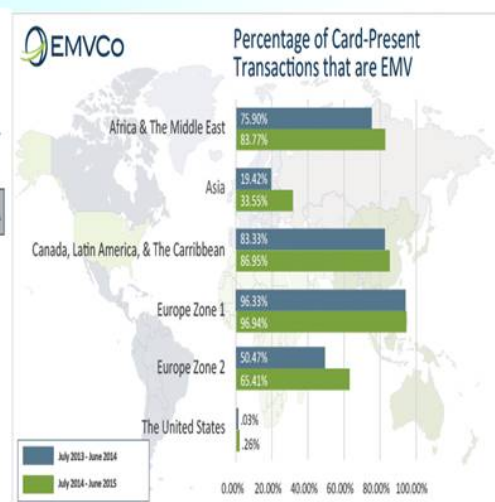
伍、機器人應用



WEF "The Future of Financial Services" report, June 2015

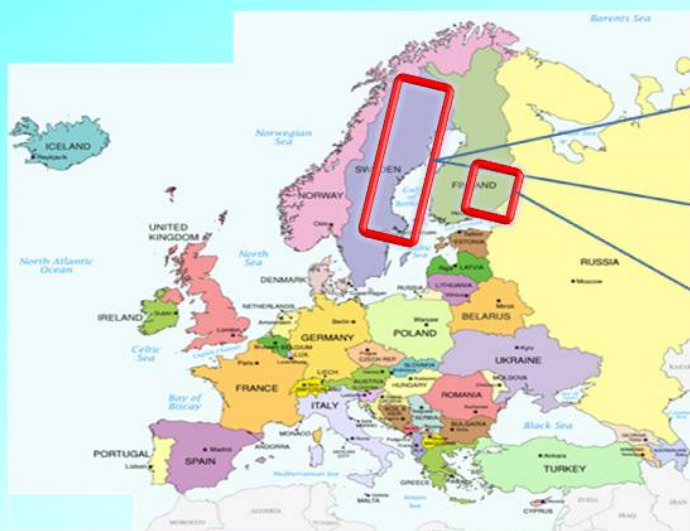
伍 創新趨勢

- EMV國際信用卡組織2015年調查全球使用信用卡交易比例為33%
- 歐盟信用卡交易比例為96.94%·亞洲為33.55%
- 瑞典及丹麥相繼宣布擁抱無現金社會



Figures represent the percentage of all card-present transactions processed by each member institution that are EMV transactions (Contact or Contactless). The reported data (blue bar) is from the twelve months of July 2013 through June 2014 and green bar (redacted) represents the most accurate possible data that could be obtained by the card sponsors (Discover, JCB, MasterCard, UnionPay, and Visa) during this period. To qualify as an "EMV transaction" for the purposes of this methodology, both the card and terminal used during a transaction must be EMV-enabled. Data is reported from the sponsor perspective. These figures do not include offline transactions, "no" transactions (defined as a transaction handled exclusively by another processor), and/or transactions processed by non-EMVCO member institutions, such as local banks.

伍 創新趨勢



瑞典現金支付占經濟活動2%

Swish APP電子支付普及

芬蘭電子交易量世界第一

我國推動普及電子支付，將現行電子支付占個人消費支出的比例由26%，在5年內倍增。

15

伍 創新趨勢

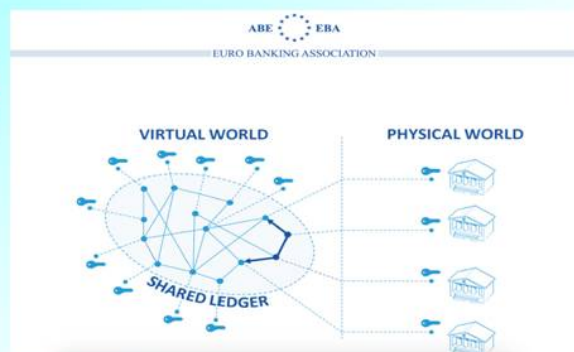
- 經濟學人104年10月31日報導英格蘭銀行針對區塊鏈技術研究指出，該技術是一個重大的創新，可能對金融業影響深遠

● 特色

- 分散式帳冊技術
- 防止交易帳冊遭竄改
- 可追蹤交易流向

● 金融應用

- 記錄交易資產移轉
- 保障高價物所有權
- 自動執行聰明契約



The promise of the blockchain

The trust machine

The Economist

The technology behind bitcoin could transform how the economy works

Oct 31st 2015 | From the print edition

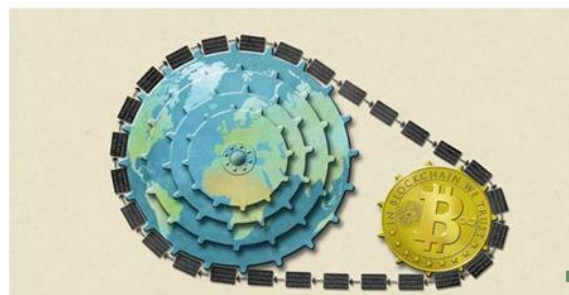
Timekeeper

Like

2k

Tweet

716



16

伍 創新趨勢

- **R3 CEV**：由UBS、Goldman Sachs、JPMorgan等41家銀行投資成立，研發私有化區塊鏈標準架構應用於金融業
- **Linux基金會**：以區塊鏈技術為基礎建立企業級分散式帳冊開放資源框架，R3 CEV、SWIFT、倫交所、IBM、Intel將加入
- **NASDAQ**：開發區塊鏈技術平台 Linq，並於2015年底完成並記錄首筆私人證券交易



金融相關產學研機構投入區塊鏈研究，鼓勵金融業者應用研發區塊鏈技術。

■17

伍 創新趨勢

- **電子貨幣(E_Money)**
 - 將現金價值儲存於卡片、手機或各種電子載具內，讓持有者可進行支付使用
 - 不可進行跨國交易，有司法管轄權問題
 - 取代實體現金流通
- **數位通貨(Digital Currency)**
 - 以分散式帳冊技術，藉由各種資產供需交易產生實際交換價值，記載為數位通貨流通
 - 可連結各國主權貨幣，得跨國隨貨物或財產移轉計價交換
 - 可由銀行發行或轉成一項商品或資產進行交換
 - 易融合於虛擬經濟交易，故又稱虛擬通貨

資料來源：Money in a digital world BIS central bankers' speeches Nov 13, 2014

18

伍 創新趨勢

電子貨幣國際發展情形



- 1996年開始發展：美、英、澳洲、比利時、加、法、芬蘭、德、義、香港、新加坡、瑞士、泰國、台灣等
- 型態(Card base、Network base)：Paypal, Apple pay, Visa, Master, pre Store value, Card or Phone 等

數位通貨國際發展情形



- 持開放立場：加拿大、美、法、新加坡、瑞典等
- 禁止作為金融工具及流通之國家：中、比利時、墨
- 型態：如Bitcoin, Dogecoin, Ethereum, Peercoin, Dakcoin

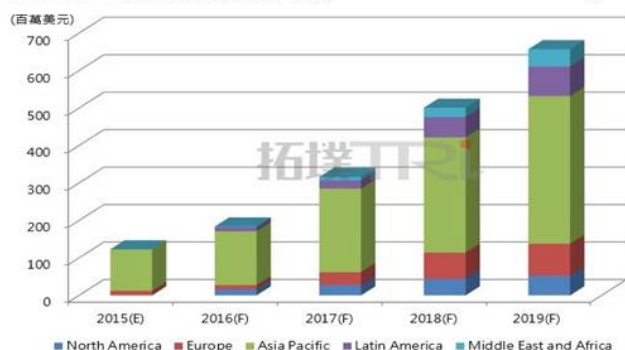
資料來源：國際清算銀行CPMI 2015年11月 發佈數位通貨一文

19

伍 創新趨勢

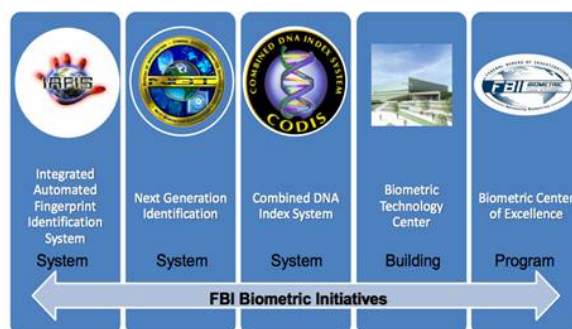
- 生物特徵具備唯一性、普遍性、永久性、可測性、方便性、接受性、不可欺性等特性
- 2015年運用**行動生物辨識**之交易認證超過1.2億次，預估2020年**支付交易**將超過160億次。
- 2019年生物辨識金融應用**產值**上看6.57億美元。

圖 - 2015-2019年生物辨識金融應用產值預估-分區域



Source: 拓墣產業研究所, Nov., 2015

FBI Biometric Initiatives



20

伍 創新趨勢

- 歐盟：多數國家於機場裝置虹膜辨識系統
- 英國：預計2017年全面核發儲存虹膜、指紋、臉部辨識資訊身分證
- 日本：2005年推出指靜脈認證系統並應用於ATM
- 英國巴克萊銀行：於2014年9月開始採行指靜脈作為身分辨識
- 我國：2015年8月中信銀試辦指靜脈ATM無卡提款，第一銀行推出Touch ID指紋轉帳



鼓勵金融業者投入生物辨識科技研發，政府立場在於維護技術安全，並保持中立性，讓安全技術多元發展。

21

伍 創新趨勢

機器人理財顧問(Robo-Advisors) 快速拓展並挑戰傳統金融業



機器人管理總資產
(AUM) 預估

美國：約200億美元，預計2020年
達2,200億美元

英國：小於10億歐元，預計2019
年達400億歐元

模式：

- ✓ 美國採自動化諮詢及理專輔助諮詢2大模式
- ✓ 日本銀行推出接待機器人，偏向引導及接待客戶，並提供客戶簡單金融資訊

資料來源：THE FINTECH PHENOMENON Overview, BNP PARIBAS, Jan. 2016


22

伍 創新趨勢

日本開發迎賓機器人

- 2015年7月，日本軟銀宣布將出售商用機器人 **Pepper**，可判讀人類情感，並與顧客對話
- 日本三菱東京銀行2015年4月引進迎賓機器人 **Nao** 來接待客戶，並提供簡單的金融資訊

Pepper小檔案



Pepper is a white, humanoid robot with a tablet on its chest displaying the name 'pepper'. It has a friendly, approachable design with large eyes and a simple mouth.

主打特色
全球首款家用情感機器人，雖然每台機器人出廠時都一樣，但是一段時間後，不同環境的Pepper都會變得與眾不同

售價
● 單機19.8萬日圓
● 若要完整功能，須加購基本方案，含添購主機總價約108萬日圓（新台幣27萬元）

企業方案
7月1日起推出機器人派遣方案，讓Pepper做派遣工，時薪1,500日圓

初期規劃
6月20日一般販售，限量1,000台

未來目標
與阿里巴巴、鴻海結盟，全球販售

應用程式
已推出上百種App供下載

電池續航力
最長12小時

行走速度
最快每小時3公里

身高：121公分
體重：28公斤

資料來源：軟銀 謝艾莉/製表 經濟日報

研擬開放機器人理財顧問
在職員工訓練及轉職計畫

23

陸 因應措施

一、已推動措施

(一)

全面檢討法規

(二)

函請金融機構推動
員工轉型計畫

(三)

放寬金融業對金融
科技投資比例限制

24

陸 因應措施

二、未來推動措施



25

陸 因應措施

二、未來推動措施

(一) 成立推動辦公室

1. 由金管會成立推動辦公室推動。
2. 邀集金融總會、金融業者、資策會及資訊業者等專家組成諮詢委員會。

(二) 成立相關推動基金

協調金融總會設立金融科技創新基金。

26

陸 因應措施

二、未來推動措施

(三) 建立新創事業創新基地提供輔導機制

由金融科技創新基金出資，建立新創事業創新基地，並提供諮詢。

(四) 利用資策會成立之大數據資料庫

由資策會之大數據資料庫蒐集及提供資料，俾免金融業重覆投資。

27

柒 政策效益

提升金融業競爭力

發展金融科技事業

發揮投資總體效益

28

捌 結論

金融科技化
科技金融化

因應變革
全面提升競爭力

29

簡 報 完 畢



30

股東e票通

手機投票真輕鬆

下單App嘛入通



即日起，投資人也可使用手機透過合作證券商下單App，登入後直接進行線上電子投票！

查詢合作證券商資訊，請掃描QR Code




主管機關103年11月12日公告

- ✓ 自105年起應採用電子投票之公司，實收資本額由50億元以上再調降至20億元以上；
- ✓ 自105年起初次上市(櫃)之公司應於公司章程中，將電子投票列為股東行使表決權管道之一



股東e票通網址：www.stockvote.com.tw

 臺灣集中保管結算所
TDCC Taiwan Depository & Clearing Corporation

【總結致詞】

2015年6月的世界經濟論壇（World Economic Forum, WEF）會議，來自於全球重要的金融與創新產業的領袖代表們群聚一堂，為金融服務的未來面貌描繪出一個輪廓，涵蓋：支付、保險、存貸、籌資、投資管理和市場資訊供給等6大功能，以及無現金支付、新興支付、價值鏈裂解、保險串接裝置、替代管道、通路偏好移轉、群眾募資、賦權投資者、流程外部化、機器革命、新興平台等11個創新項目。今天第2場論壇正是以「網路金融大革命」為主題，特別關注金融科技運用的最新發展與人才需求，很高興邀請到多位實務界專家與學者蒞臨演講和討論。首先，感謝特別撥冗為今天會議致詞與主持的台灣商業聯合總會理事長張平沼，讓會議能夠順利進行。其次，也謝謝前監管會主委、現任立法委員曾銘宗，為金融科技的諸多最新發展狀況作了一整體和扼要的說明，並提出了「金融科技化」、「科技金融化」的概念，讓我們對於金融科技的未來有全面性的瞭解。智付寶股份有限公司總經理鍾興博針對現下最夯的「電子支付與行動支付的未來」作講說，包括：台灣電子支付產業現況、創新電子支付翻轉生活型態、電子支付多元應用等重要議題。而淡江大學財務金融學系教授李沃牆進一步闡述占我國全體企業97.61%、近135萬多家的中小企業，應如何因應及善用金融科技的發展，頗值得參考。還有，也特別感謝富邦金控資深副總暨人資長陳昭如，為我們講述了金融3.0趨勢下，金控所需的人才及其發展方向，可以提供未來有志從事相關產業者或社會新鮮人之參考。

今天的會議是「2016擘劃新金融系列論壇」10場的第2場，後續還有8個場次。下個月--5月份場次的主題是要談論「新金融之指數化投資發展」。除臺灣證券交易所總經理林火燈受邀致詞與擔任主持外，出席演講的貴賓有：台灣證券交易所董事長李述德及臺灣指數公司總經理陳欣昌等，將分別以「金融科技—掌握趨勢 開創商機」、「以創新商品及服務推動臺灣指數化投資」等主題進行講演。其他還有元大證券投資信託股份有限公司總經理劉宗聖、富邦投信總經理林弘立、復華投信協理許家榮、國泰投信總經理張雍川等，共同參與「新金融之指數化與被動式投資策略發展」的討論。五月份場次的內容精彩可期，歡迎大家再次蒞臨指導。

最後，此次「2016擘劃新金融系列論壇」能夠順利舉辦，特別要感謝各位的熱情參與。包括與台灣競爭力論壇共同主辦的單位：台北市商業會、台灣商業聯合總會、財團法人王永慶先生教育基金會等，以及協辦單位有：華民國銀行公會、中華民國證券商業同業公會、中華電信、台灣省商業會、

台灣證券交易所、台新銀行、卓越雜誌、財團法人金融聯合徵信中心、財團法人聯合信用卡處理中心、財團法人台灣金融研訓院、華南金控、富邦金控、證券櫃檯買賣中心、愛地雅工業股份有限公司、臺灣期貨交易所、臺灣集中保管結算所等。還有在座親自與會的各位貴賓。因為有您們的參與，使得會議圓滿成功。再次感謝各位。敬祝身體健康！財源廣進！下個月見！

另外，補充預告，今年2月南台大地震，震出土壤液化問題。落在土壤液化高潛勢地區的老舊房屋，若經過專業技師診斷確定結構有狀況，可能會需要整建或都更。為保障民眾居住安全、改善都市的空間，本會將於本月25日星期一下午13:30至17:00於同一場地召開「為何要加速都更」論壇。特別邀請到台北市商業總會理事長王應傑、社團法人中華民國不動產協進會理事長林長勳、台北市都市更新學會理事長李欽漢、台北市不動產開發公會秘書長于俊明，以及本會理事長彭錦鵬蒞臨演講與討論，歡迎報名參加！

台灣競爭力論壇執行長 謝明輝

承銷有價證券競價拍賣新制作業

一、實施日期

105 年 1 月 1 日起承銷競價拍賣作業採電子投標方式辦理。

二、投標方式

投資人得於「承銷有價證券競價拍賣系統」(<https://scas.twse.com.tw>)以網際網路方式投標，或得至開戶證券商總(分)公司營業處所設置之終端設備辦理。

三、投標資格

投資人為「年滿 20 歲之中華民國國民、法人、外國專業投資機構、華僑及外國人及信託基金」等均得參與投標；發行公司及承銷團內部人等不得參與投標。

四、投標期間

競價拍賣公告所訂受理投標期間之上午 9 時至下午 2 時。

五、開標日

投標截止日後次二營業日上午十時，由證交所辦理開標。

六、決標方式

美國標：價高者得，依投標價格為其得標價格。

七、最高得標數量

每一得標人最高得標數量不超過對外公開銷售部分之 10%。

八、投標保證金及投標處理費之扣款作業

投標人應於投標截止日前將其所有投標單合計之「應繳投標保證金及投標處理費」全數繳存至往來銀行。

應繳保證金:投標價格×投標張數×保證金成數（以投標金額之 30%~60%為限）

九、得標價款及得標手續費之扣款作業

得標人於開標日次二營業日前就其得標單之應繳「得標價款及得標手續費」全數繳存至往來銀行，得標價款應扣除得標數量之已繳保證金。

得標人不如期履行繳款義務者，投標保證金由承銷商沒入之。

十、不合格標單

投標單有「未填妥交易帳號、身分證字號或統一編號、出生年月日，或資料不實者；未填妥股票代碼者；身分抵觸規定者；未繳足所有投標單投標保證金及投標處理費合計金額者；投標價格(數量)低於最低承銷價格(每標單位)者；利用或冒用他人名義投標者」等情事之一者，為不合格件不得參與競價，投標處理費不予退回。

十一、投標後投標單不得撤回或更改，投標前應審慎評估。



中華民國證券商業同業公會 關心您！

與4G新生活

Keep in touch
行動·觸動·真感動

大4G 率先提供3CA三頻聚合 (900+1800+2600頻段) 擁有130MHz頻寬 業界第一

900MHz

1800MHz

2600MHz

3CA (Carrier Aggregation) 三頻聚合，是整合4G的900+1800+2600頻段，把三條高速公路變成一條寬敞的高速大道，網速最快飆破300Mbps，讓您體驗極速4G新快感

「更多大4G請掃QRCode」



中華電信
Chunghwa Telecom

大4G 方案



Samsung S7 | Gear VR



HTC One A9



HUAWEI Mate 8



LG G5 - VR版

擁有130MHz最大頻寬業界第一 ★行動飆網無限用 ★最大網內免費講

1. 率先提供3CA三頻聚合，係指中華電信於105年3月2600MHz開台時，為優先同業提出3CA三頻聚合的電信業者。2. 上述網速最快可超過300Mbps為理論值，實際連線狀況須視客戶所在地理位置、使用人數與終端設備支援能力而定。3. 130MHz最大頻寬係指中華電信取得900+1800+2600MHz頻段，上下行頻寬共計130MHz，實際電訊業者之型。4. 2600MHz頻段及3CA三頻聚合有線，將於近期內大舉帶動人口密度為主，涵蓋區域持續不斷擴建中。5. 消費者所用之網路設備支援900MHz、1800MHz、2600MHz之4G頻段，方可享三頻聚合服務。6. 雙頻聚合(2CA)、三頻聚合(3CA)功能僅支援本公司900、1800、2600MHz且尚待與手機支援三頻聚合技術方可發揮最大效能，相關手機支援三頻聚合等資訊以原廠官方公告為準。7. 行動通信品質隨地形/氣候/建築物/使用人數/地點等因素影響，如無法支援4G行動業務將轉為3G網路，即這種情況下連線速度將會降低。8. 「最大網內」係參考105年3月國家通訊傳播委員會網站資訊，中華電信行動電話客戶數最多。9. 本優惠方案至105/6/30止，有最終期限且須預繳，詳細方案內容依申辦現場同業為準，中華電信保有隨時修正、暫停、終止本活動之權利。

行動通信服務網址：www.emome.net 行動通信服務專線：手機直撥800或市話撥0800-080-090

www.cht.com.tw

